



MINISTERUL INVESTIȚIILOR ȘI PROIECTELOR EUROPENE

## **Plan de evaluare a Programului Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare 2021-2027**

Aprilie 2024



**CUPRINS:**

<b>Plan de evaluare a Programului Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare 2021-2027</b>	<b>1</b>
1. Introducere	4
1.1 Prezentarea generală a Programului Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare	4
1.2 Principalele obiective ale planului de evaluare și legătura cu elemente ale cadrului de reglementare	6
1.3 Aria de acoperire a planului de evaluare	7
1.4 Prezentarea succintă a experienței implementării planului de evaluare din perioada de programare 2014-2020 (lecții învățate și bune practici) și provocările perioadei 2021-2027	9
1.4.1 Lecții învățate din perioada de programare 2014-2020	9
1.4.2 Provocări ale exercițiului de evaluare a PoCIDIF	11
1.5 Structura și principalele elemente ale planului de evaluare	11
2 Cadrul de evaluare	12
2.1 Guvernanța evaluării la nivel național și de program	12
2.2 Implicarea partenerilor relevanți în elaborarea și implementarea planului de evaluare	15
2.3 Abordarea strategică a evaluării pe parcursul perioadei 2021-2027	18
2.3.1 Strategia PoCIDIF 2021-2027 și principalele componente care trebuie evaluate pe baza Teoriei Schimbării (TS) sau a Logicii Intervenției (LI)	18
2.3.2 Temele de evaluare	19
2.3.3 Colectarea altor teme de evaluare / observații de la implementatori și stakeholderi (părți interesate)	20
2.3.4 Elemente cheie ale evaluărilor și abordările metodologice ale acestora	22
2.4 Implementarea și calitatea evaluării	27
2.5 Diseminarea și utilizarea constatărilor	28
2.6 Consolidarea capacității instituționale de evaluare	30
2.7 Resurse disponibile și planificarea în timp a evaluării	31
3. Planificarea evaluărilor	32
3.1 Listele de evaluări și calendarul aferent	32
3.2 Fișele evaluărilor planificate	36
4. ANEXE	40
Anexa 1. Matricea evaluării	40
Anexa 2. Logica de intervenție (LI) PoCIDIF 2021-2027	49
Anexa 3. Metodologia propusă pentru estimarea bugetului evaluării PoCIDIF 2021-2027	60
Anexa 4. Matricea riscurilor	61
Anexa 5. Lista partenerilor participanți la consultările organizate în vederea elaborării Planului de Evaluare PoCIDIF 2021-2027	62
Anexa 6. Colectarea altor teme de evaluare / observații transmise de către implementatori / părți interesate	63



### Lista abrevierilor

Abreviere	Explicație
AM	Autoritatea de Management
CE	Comisia Europeană
CCE	Comitetul de Coordonare a Evaluării
CDI	Cercetare, Dezvoltare, Inovare
CM	Comitet de Monitorizare
GLE	Grupul de lucru pentru evaluare
MIPE	Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene
PE	Plan de Evaluare
AP	Acord de Parteneriat
DGDISD	Direcția Generală pentru Dezvoltarea Inovării și a Societății Digitalizate
DGPECP	Direcția Gestionare Program, Evaluare și Contractare Proiecte
DAPVA	Direcția Generală Achiziții Publice și Servicii Interne
CCMAP	Comitetului de Coordonare pentru Managementul Acordului de Parteneriat
UE	Uniunea Europeană
FC	Fondul de Coeziune
FEDR	Fondul European pentru Dezvoltare Regională
FSE	Fondul Social European
FESI	Fonduri Europene Structurale și de Investiții
LI	Logica Intervenției
OI	Organism Intermediar
POC	Programul Operațional Competitivitate
PoCIDIF	Programul Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare
PE	Plan de evaluare
REP	Responsabil de Evaluare Program
ROF	Regulament de organizare și funcționare
SFC2021	Sistemul pentru schimbul electronic de informații între statele membre și Comisia Europeană
SMIS	Sistemul Unic de Management al Informației
IMM	Întreprinderi Mici și Mijlocii
SEC	Spațiul European de Cercetare
SNCISI	Strategia Națională de Cercetare, Inovare și Specializare Inteligentă
UCE	Unitatea Centrală de Evaluare



## 1. Introducere

Prezentul **Plan de Evaluare (PE)** a fost întocmit în contextul cerințelor stabilite de la nivelul Regulamentelor europene și joacă un rol important în susținerea unui proces de evaluare de calitate pe termen lung pentru acțiunile sprijinite prin **Programul Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare 2021 - 2027**.

Prezentul **PE** acoperă în mod exclusiv **PoCIDIF**, astfel că nu se vor include evaluări ale intervențiilor din cadrul altor programe de finanțare. În conformitate cu Regulamentul (UE) 2021/1060, AM PoCIDIF este pe deplin responsabilă pentru managementul, implementarea, monitorizarea și evaluarea PoCIDIF. PE a fost elaborat de către structura de evaluare din cadrul Direcției generale pentru Dezvoltarea Inovării și a Societății Digitalizate în conformitate cu prevederile actualelor dispoziții comunitare. Pentru îndeplinirea cerințelor Regulamentului (UE) nr. 2021/1060 privind PE, s-au luat în considerare îndrumările și exemplele de bune practici detaliate în cadrul „*Ghidului pentru Elaborarea Planurilor de Evaluare aferente Programelor Operaționale finanțate din Politica de Coeziune 2021 - 2027 în România*”<sup>1</sup> elaborat de către Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene cu sprijinul Băncii Mondiale, document orientativ care oferă instrucțiuni suplimentare cu privire la întocmirea, rolul și scopul prezentului document strategic. PE ajută la clarificarea direcției pe care ar trebui să o urmeze evaluarea și identifică prin studiile de evaluare prioritățile și resursele corespunzătoare, precum și durata de timp și competențele necesare îndeplinirii obiectivelor stabilite de către program.

### 1.1 Prezentarea generală a Programului Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare

Programul Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare 2021-2027 (PoCIDIF) este un program cofinanțat din Fondul European de Dezvoltare Regională (monofon - FEDR), cu o alocare totală de 2,2 miliarde euro, care vine în continuarea eforturilor bugetului de stat și bugetelor locale în sprijinirea implementării strategiei naționale sau regionale de specializare inteligentă prin finanțarea de investiții în specializare inteligentă, digitalizare în administrația publică centrală, educație, cultură, IMM-uri și instrumente Financiare.

Prioritățile PoCIDIF se subscriu obiectivelor SNCIS, astfel:

#### I. Cercetare, Dezvoltare, Inovare (CDI)

Pentru a accelera ritmul transformării economice și sociale, se asigură transferul rezultatelor activităților de cercetare către piață prin dezvoltarea unui ecosistem CDI durabil, predictibil și stabil, permițând maximizarea efectelor de pârgă ale cooperării public-privat, încurajarea interacțiunii între diferiți actori și facilitarea schimbului de cunoștințe și transfer tehnologic între aceștia. PoCIDIF propune creșterea/menținerea locurilor de muncă pentru cercetare, crearea unui mediu motivant/atractiv pentru tinerii cercetători, creșterea abilităților acestora pentru transferul de cunoștințe dobândite către piață și, totodată, transferul tehnologic. Vor fi sprijinite IMM în vederea introducerii inovării de produs/proces/serviciu în activitatea proprie precum și formarea personalului din cadrul acestora și din organizațiile de cercetare în domeniile specializare inteligentă, antreprenoriat și tranziție industrială

<sup>1</sup> <https://mfe.gov.ro/wp-content/uploads/2022/07/cefa8b2df49e8214f833f61125a1ad09.pdf>



(industria 4.0), sprijinul susținerii procesului de descoperire antreprenorială și al identificării celor mai relevante proiecte la nivel național. Intervențiile vor stimula organizațiile de cercetare și întreprinderile pentru o mai bună poziționare pe lanțul valoric al inovării, creându-se astfel premisele unui ecosistem în care este facilitată corelarea în termeni reali între nevoie și oferta, cu utilizarea infrastructurilor existente.

Prin program vor fi susținute tehnologiile avansate, care să faciliteze crearea de HUB-uri integrate, în domenii de specializare inteligentă naționale, capabile să asigure transferabilitatea rezultatelor și să contribuie la creșterea economiei, și adresarea, simultan, a fragmentării sistemului C&I.

Alte intervenții sunt menite să conecteze România la Spațiul European de Cercetare, să sprijine colaborarea în cadrul sistemului european de cercetare, prin participarea la proiecte comune cu alte state membre, care să faciliteze consolidarea capacităților și competențelor în materie de C&I și să creeze plus valoare pentru economie.

## **II. Digitalizarea în administrația publică centrală și mediul de afaceri**

Pornind de la nevoia de creștere a nivelului de digitalizare a serviciilor publice în beneficiul cetățenilor precum și a gradului de integrare digitală a întreprinderilor, intervențiile vizează asigurarea sistemelor informatice necesare instituțiilor publice centrale pentru operaționalizarea serviciilor publice electronice realizarea, dezvoltarea, implementarea serviciilor publice electronice precum și îmbunătățirea, creșterea gradului de sofisticare a serviciilor publice electronice existente din perspectiva interacțiunii cetățenilor, reprezentanților mediului privat de afaceri cu instituțiile și autoritățile publice.

În subsidiar, tranziția serviciilor publice actuale la forma lor electronică, în mediul online necesită transformarea proceselor interne de lucru ale administrației publice (back office) în sensul digitalizării pentru asigurarea funcționării interoperabilității sistemelor IT între diferite instituții și autorități publice.

Se urmărește digitalizarea extinsă a tuturor interacțiunilor administrative cu cetățenii, persoanele juridice pentru instaurarea unei e-guvernări depline și de care vor beneficia cetățenii indiferent de tipul de serviciu public pe care îl accesează, indiferent de rezidență sau tipul de instituție sau autoritate publică cu care interacționează.

## **III. Transformarea digitală și furnizarea de servicii îmbunătățite în sectorul cultural**

Nevoia de digitalizare a sectorului cultural este evidențiată prin Strategia pentru Cultură și Patrimoniu Național 2016-2020, în care digitalizarea reprezintă unul dintre elementele de viziune ca factor de stimulare a creativității și inovării, de democratizare a actului de cultură, de internaționalizare a ofertei culturale și de promovare a operatorilor culturali. Cu toate acestea, digitalizarea sectorului cultural a rămas într-un stadiu incipient.

Intervenția vizează:

- utilizarea tehnologiei pentru a crea cunoștințe relevante despre patrimoniu, impactul, adaptarea, rezistența acestuia;
- îmbunătățirea conservării digitale, folosind scanarea 3D și alte instrumente digitale;
- dezvoltarea de competențe pentru comunitățile de valorificare a patrimoniului pentru creșterea calității vieții și dezvoltarea durabilă locală.



## 1.2 Principalele obiective ale planului de evaluare și legătura cu elemente ale cadrului de reglementare

Planul de evaluare a PoCIDIF 2021 - 2027 stabilește și descrie etapele și procesele privind evaluarea implementării intervențiilor finanțate, precum și măsurarea efectelor produse de program la jumătatea perioadei de implementare și la finalul acesteia. Totodată, acesta prezintă abordările metodologice recomandate pentru implementarea evaluării, aspectele administrative privind aprobarea rapoartelor de evaluare, derularea controlului pentru asigurarea calității procesului de evaluare și modalitățile de diseminare a rezultatelor către toți partenerii relevanți.

Obiectivele principale ale Planului de evaluare pentru perioada de programare 2021-2027 sunt:

- asigurarea în timp util pentru structurile decizionale a unor **informații reale, complete și relevante** privind măsura în care implementarea programului conduce la obținerea rezultatelor planificate și atingerea obiectivelor programate, formularea de propuneri privind eventualele măsuri corective în vederea optimizării strategiei programului și a sistemului de implementare a intervențiilor;
- **optimizarea calității evaluărilor** printr-o planificare adecvată, colectarea sistematică a datelor și informațiilor necesare în procesul de evaluare, aplicarea metodelor de asigurare a calității la nivelul procesului de evaluare și a rapoartelor de evaluare specifice;
- **asigurarea resurselor de finanțare și gestionarea evaluărilor** în mod adecvat.

Elaborarea Planului de evaluare a PoCIDIF ia în considerare cerințele specifice privind evaluarea programelor menționate în Regulamentul (UE) nr. 1060/ 2021 și reflectă principiile referitoare la asumarea obiectivelor programului și a etapelor de atingere a acestora (accountability), consultarea tuturor partenerilor relevanți, diseminarea informațiilor, transparența cu privire la modul de implementare și rezultate obținute.

Conform Regulamentului (UE) nr. 1060/2021, statele membre sunt responsabile cu realizarea evaluărilor la nivel de program, urmărind eficacitatea, eficiența, relevanța, coerența și valoarea adăugată pentru UE, cu scopul de a îmbunătăți calitatea elaborării și implementării programelor, fiind prevăzută obligativitatea statelor membre de a realiza evaluări de impact la nivel de program până în 30 iunie 2029. În 2024 și, respectiv în 2031, Comisia Europeană va derula evaluări la nivelul fiecărui fond în parte (Art. 45, Regulamentul (UE) nr. 1060/2021).

În conformitate cu prevederile Regulamentului (UE) nr. 1060/2021, AM PoCIDIF are responsabilitatea de a realiza o evaluare intermediară (mid-term review) până la 31 martie 2025 și o evaluare de impact până la 30 iunie 2029.

Ținând cont de faptul că nevoile și contextul care fundamentează conținutul programului pot evolua în timp astfel încât să impună ajustări/ modificări la nivel de program, procesul de evaluare trebuie să fie adaptat în consecință. Astfel, Planul de evaluare va putea fi modificat ori de câte ori se impune prin aprobare în cadrul CM.



### 1.3 Aria de acoperire a planului de evaluare

În cadrul PoCIDIF se finanțează 3 priorități din cadrul Obiectivului de politică 1 - O Europă mai competitivă și mai inteligentă, prin promovarea unei transformări economice inovatoare și inteligente și Obiectivului de politică 4 - O Europă mai socială și mai incluzivă.

Astfel, s-au conturat pe baza nevoilor reale 3 Priorități, după cum urmează:

#### I. Prioritatea 1 - Susținerea și promovarea unui ecosistem de CDI atractiv și competitiv în România

- ✓ **Buget - 1.360.920.000 EURO** din care 1.020.000.000 EURO FEDR și 340.920.000 EURO BS

**Obiectiv specific: RSO1.1. Dezvoltarea și sporirea capacităților de cercetare și inovare și adoptarea tehnologiilor avansate (FEDR)**

***Acțiunea 1.1 - Sprijin pentru sectorul privat și pentru colaborarea între actorii din sistemul public și mediul de afaceri în domeniul CDI***

***Măsuri:***

- 1.1.1 - *Sprijin pentru întreprinderile inovatoare*
- 1.1.2 - *Creșterea gradului de colaborare public-privat (Organizații de Cercetare și IMM)*

✓ ***Tipuri de beneficiari***

- *IMM-uri care pot depune proiecte individual sau în parteneriat cu întreprinderile mari (eligibile doar dacă proiectele includ cooperări cu IMM-uri) - Măsura 1.1.1.*
- *parteneriate public-private, actori din sistemul CDI - Măsura 1.1.2*

***Acțiunea 1.2 Sprijin pentru proiecte în domeniul tehnologiilor avansate prin crearea de HUB-uri de inovare în domenii de interes strategic***

✓ ***Proiecte predefinite:***

1. *HUB Român de Hidrogen și Noi Tehnologii*
2. *Platforma Națională de Tehnologii și Semiconductori*
3. *DANUBIUS-RI*
4. *Infrastructura europeană - demonstrator cu tehnologie a reactoarelor rapide răcite cu plumb - ALFRED*
5. *HUB Român de Inteligență Artificială*

***Acțiunea 1.3 - Integrarea ecosistemului național CDI în Spațiul de Cercetare European și internațional***

***Măsuri:***

- 1.3.1 - *Finanțarea proiectelor care vizează sinergii cu acțiunile Horizon Europe (HE) și alte programe europene.*
- 1.3.2 - *Creșterea calității cercetării aplicative și dezvoltării de noi parteneriate în cadrul ERA, prin dezvoltarea capacității de CDI a organizațiilor beneficiare, prin atragerea unor cercetători cu experiență din străinătate și crearea unor grupuri de excelență în jurul acestora.*



- ✓ **Beneficiari:** *Consortii, Organizații de cercetare (instituții de învățământ superior/ institute/ centre de cercetare), IMM-uri, întreprinderi mari (doar ca parteneri cu IMM-uri)*

**Obiectiv specific: RSO1.4. Dezvoltarea competențelor pentru specializare inteligentă, tranziție industrială și antreprenoriat (FEDR)**

**Acțiunea 1.4 - Dezvoltarea competențelor și consolidarea capacității actorilor din domeniul CDI în vederea asigurării creșterii competitivității**

- ✓ **Beneficiari:** *solicitanții de finanțare în cadrul acțiunii 1.1.2*

**Obiectiv specific: RSO1.3. Intensificarea creșterii sustenabile și creșterea competitivității IMM-urilor și crearea de locuri de muncă în cadrul IMM-urilor, inclusiv prin investiții productive (FEDR)**

**Acțiunea 1.5 - Sprijin pentru creșterea competitivității întreprinderilor**

**Măsuri:**

1.5.1 - *Crearea/operationalizarea unui HUB antreprenorial național*

1.5.2 - *Dezvoltarea inteligentă a întreprinderilor: noi modele pentru dezvoltarea afacerilor și re tehnologizare*

- ✓ **Beneficiari:** *microîntreprinderilor/ IMM*

**II. Prioritatea 2 - Digitalizare în administrația publică centrală și mediul de afaceri**

- ✓ **Buget - 811.215.060 EURO** din care 608.000.000 EURO FEDR și 203.215.060 EURO BS

**Obiectiv specific: RSO1.1. Dezvoltarea și sporirea capacităților de cercetare și inovare și adoptarea tehnologiilor avansate (FEDR)**

**Acțiunea 2.1 - Sprijin pentru proiecte în inovare și în adoptarea de tehnologii avansate în contextul transformării digitale**

- ✓ **Beneficiari:** *IMM-uri din domeniul IT*

**Obiectiv specific: RSO1.2. Valorificarea avantajelor digitalizării, în beneficiul cetățenilor, al companiilor, al organizațiilor de cercetare și al autorităților publice**

**Acțiunea 2.2 E - guvernarea și digitalizarea în beneficiul cetățenilor**

**Măsuri:**

2.2.1 - *E-guvernare în administrație/instituții publice*

2.2.2 - *Digitalizarea în educație*

2.2.3 - *Digitalizarea în cultură*

- ✓ **Beneficiari:** *Autorități/Instituții centrale publice; ADR; Ministerul Educației; Ministerul Culturii*

**Acțiunea 2.3 Transformarea digitală a administrației publice prin adoptarea tehnologiilor avansate**

**Măsuri:**

2.3.1 - *Dezvoltarea de produse și procese digitale pentru administrația publică folosind tehnologii avansate*

2.3.2 - *Tehnologii avansate de Securitate cibernetică*

- ✓ **Beneficiari:** *ADR; Cyberint*





**Acțiunea 2.4 - Digitalizarea IMM-urilor realizată prin HUB-uri de Inovare Digitală Europene (EDIH)**

- ✓ **Beneficiari:** EDIH-urile sprijinite în sinergie cu Programul Europa Digitală (PED), care finanțează 50% din costurile eligibile

**III. Prioritatea 3 - Transformarea digitală și furnizarea de servicii îmbunătățite în sectorul cultural**

- ✓ **Buget - 29.353.177 EURO** din care 22.000.000 EURO FEDR și 7.353.177 EURO BS

**Obiectiv specific RSO4.6. Creșterea rolului culturii și al turismului sustenabil în dezvoltarea economică, incluziunea socială și inovarea socială**

**Acțiunea 3.1 - Creșterea rolului culturii în societate prin valorificarea avantajelor digitalizării**

*Măsuri:*

1. Dezvoltarea de conținut digital despre patrimoniu pentru valorizarea culturii în scopul dezvoltării sustenabile locale și incluziunii sociale
2. Promovarea dezvoltării economice și sociale prin digitalizarea arhivelor culturale
3. Creșterea consumului de carte și mobilizarea de noi audiențe prin utilizarea instrumentelor digitale

**Beneficiari eligibili:** Ministerul Culturii, instituțiile de cult organizate conform Legii 486/2006, Academia Română) inclusiv instituțiile cinematografice și muzicale și IMM-uri din domeniu.

Prin implementarea acestor priorități PoCIDIF contribuie la finanțarea de investiții în specializare inteligentă, digitalizare în administrația publică centrală, educație, cultură, IMM-uri și instrumente financiare în vederea diminuării disparităților față de alte regiuni din Uniunea Europeană.

**1.4 Prezentarea succintă a experienței implementării planului de evaluare din perioada de programare 2014-2020 (lecții învățate și bune practici) și provocările perioadei 2021-2027**

**1.4.1 Lecții învățate din perioada de programare 2014-2020**

Perioada de programare 2014 - 2020 a fost caracterizată printr-o înțelegere aprofundată a planificării și implementării tuturor activităților de evaluare propriu-zise. Evaluările efectuate au fost orientate mai degrabă pe impactul propriu-zis al intervențiilor în societate, dar fără a neglija analizele mecanismelor de implementare. Astfel că, modelul de practică din care se pot prelua lecții învățate relevante pentru PoCIDIF este Programul Operațional Competitivitate (POC) 2014-2020. Evaluările intervențiilor POC au fost derulate conform Planului de evaluare aferent și au acoperit intervențiile planificate, analiza de sistem a programului și impactul programului asupra obiectivelor prestabilite, respectiv 8 teme de evaluare care au acoperit Obiectivele Specifice ale Axelor Prioritare 1 și 2 ale Programului, în conformitate cu prevederile Articolului 56 al Regulamentului (UE) nr. 1303/2013, temele fiind grupate în două domenii de intervenție: Cercetare, dezvoltare și inovare (CDI) și Tehnologia informației și comunicațiilor (TIC):



- *temele de evaluare în domeniul CDI au fost următoarele:*

1. Evaluarea intervențiilor POC privind capacitățile CDI în domeniile de specializare inteligentă și în sănătate (Aria de intervenție - OS 1.1)
2. Evaluarea intervențiilor POC legate de îmbunătățirea participării organismelor și întreprinderilor românești de cercetare la Orizont 2020 (Aria de intervenție OS 1.2)
3. Evaluarea intervențiilor POC legate de investițiile private în CDI (Aria de intervenție OS 1.3)
4. Evaluarea intervențiilor POC legate de transferul de cunoștințe, tehnologie și personal cu competențe CDI între mediul public de cercetare și cel privat (Aria de intervenție OS 1.4).

- *temele de evaluare în domeniul TIC au fost următoarele:*

1. Evaluarea intervențiilor POC legate de extinderea și dezvoltarea infrastructurii de comunicații în bandă largă de mare viteză (Aria de intervenție OS 2.1)
2. Evaluarea intervențiilor POC în sectorul TIC din perspectiva creșterii competitivității economice (Aria de intervenție OS 2.2)
3. Evaluarea intervențiilor POC în domeniul sistemelor de e-guvernare (Aria de intervenție OS 2.3)
4. Evaluarea intervențiilor POC în domeniul utilizării crescute a Internetului (Aria de intervenție OS 2.4).

Intervențiile aferente Axelor prioritare 3 și 4 ale POC, introduse ulterior pentru a contracara efectele pandemiei COVID-19 asupra întreprinderilor și procesului educațional, au fost abordate sub umbrela mai largă a evaluării resurselor REACT-EU în România, derulată la nivelul Planului de Evaluare a Acordului de Parteriat, faza a-II-a.

Rezultatele obținute în urma acestor evaluări pot fi luate în calcul ca repere pentru evaluările ce vor fi făcute în cadrul PoCIDIF pentru domeniile de interes similare.

Evaluările de program au scos la iveală o serie de lecții importante, cum ar fi:

- Reducerea birocrăției și simplificarea procedurilor, prin: claritatea ghidurilor solicitantului, scurtarea perioadei de evaluare a proiectelor, eficientizarea procesului de contractare și monitorizare, eficientizarea procesării rambursărilor, opțiunile de costuri simplificate, cheltuieli generale de administrație, sub formă de rată forfetară;
- Necesitatea digitalizării proceselor pentru întregul parcurs al proiectelor, de la concepție, depunere, evaluare, contractare până la implementare, rambursare și în perioada de durabilitate;
- Crearea unei platforme MySMIS mai prietenoasă și interconectată cu diverse baze de date în vederea efectuării unor verificări automatizate;
- Asigurarea unei comunicări eficiente și transparente cu solicitanții și beneficiarii măsurilor finanțate;
- Încurajarea unei culturi organizaționale bazate pe experiență, profesionalism și satisfacerea interesului public.

**Lecțiile învățate** din perspectiva exercițiilor de evaluare anterioare se pot concentra în următoarele aspecte de urmărit în realizarea evaluării PoCIDIF:

- Întâlnirile periodice ale reprezentanților unităților de evaluare în vederea realizării schimburilor de experiență au adus plus valoare acestei activități și sunt necesare a fi realizate în continuare;
- Este foarte important să se aleagă momentele oportune pentru a realiza evaluarea, pe de o parte pentru a avea ce evalua și pe de altă parte pentru ca activitățile să fie gata în timp util pentru folosirea rezultatelor acestora;
- Contractarea serviciilor de evaluare în timp util este imperioasă;
- Termenii de referință să fie realizați astfel încât prestatorul să vină cu metode și propuneri de soluții în concordanță cu temele avute în vedere;



- O comunicare continuă cu prestatorul și monitorizarea atentă a experților pentru a furniza analize de calitate și la timp este esențială pentru implementarea cu succes a evaluărilor realizate cu expertiză externă;
- Numărul de întrebări de evaluare să fie adecvat, iar acestea să fie cuprinzătoare și relevante.

#### 1.4.2 Provocări ale exercițiului de evaluare a PoCIDIF

La momentul elaborării planului de evaluare au fost identificate o serie de provocări ce pot avea un impact semnificativ asupra procesului de evaluare și a rezultatelor acestuia, acestea fiind menționate în continuare:

- asigurarea capacității administrative pentru elaborarea, monitorizarea și implementarea planului de evaluare, în contextul fluctuației de personal la nivelul AM PoCIDIF;
- un stadiu de implementare a programului insuficient de ridicat pentru a asigura date suficiente efectuării analizelor (proiecte avansate în implementare care permit o apreciere obiectivă a nivelului de îndeplinire a indicatorilor, posibile efecte și verosimilitatea atingerii țintelor);
- lipsa implicării partenerilor relevanți în diferitele etape ale procesului de evaluare;
- lipsa sau inconsistența datelor necesare pentru efectuarea analizelor și fundamentarea unor concluzii relevante.

#### 1.5 Structura și principalele elemente ale planului de evaluare

Structura planului de evaluare a PoCIDIF 2021-2027 cuprinde următoarele informații:

- Teme, întrebări, criterii și tipuri de evaluare;
- Sursele și tipurile de date;
- Metodele și instrumentele de evaluare;
- Calendarul evaluărilor;
- Bugetul evaluărilor.

Prevede trei tipuri de evaluări:

- **evaluare intermediară (mid-term review) a PoCIDIF 2021-2027**, în colaborare cu DGPCS din cadrul MIPE, cu luarea în considerare a prevederilor art. 18 din Regulamentul (UE) nr.1060/2021 (art. 18: “(2) Statul membru prezintă Comisiei, până la 31 martie 2025, o evaluare pentru fiecare program cu privire la rezultatul evaluării intermediare (...)”). Aceasta evaluare, orientată pe procese, are drept scop furnizarea informațiilor pentru fundamentarea deciziilor privind îmbunătățirea gestionării programului sau care furnizează informații pentru fundamentarea deciziilor privind continuarea/suspendarea mecanismelor utilizate pentru implementarea programului/intervențiilor, punându-se accent și pe evaluarea situației socio-economice, nevoile de dezvoltare națională și regională, contribuția în mod semnificativ la obiectivele UE a PoCIDIF;

- **evaluare ad-hoc**, când va fi necesară. Această evaluare are drept scop furnizarea informațiilor pentru fundamentarea deciziilor privind îmbunătățirea gestionării programului sau care furnizează informații pentru fundamentarea deciziilor privind



continuarea/suspendarea mecanismelor utilizate pentru implementarea programului/intervențiilor;

- **evaluări de impact (orientate pe impact) a PoCIDIF 2021-2027**, cu luarea în considerare a prevederilor art. 44 alin. (2) din Regulamentul (UE) nr. 1060/2021, care va fi realizată, în principiu, spre finalul perioadei de programare 2021-2027, pentru a surprinde efectele intervențiilor programelor (art. 44 alin. 2 din Reg. UE nr. 1060/2021: „(2) În plus, până la 30 iunie 2029, se efectuează o evaluare care analizează impactul fiecărui program.”). Această evaluare analizează și estimează pe baza unor indicatori stabiliți în funcție de fiecare tip de sprijin impactul intervențiilor finanțate. Practic, constituie o sursă de noi cunoștințe privind impactul intervențiilor, face propuneri privind adecvarea metodologiilor folosite și actualizarea bazelor de date și contribuie la luarea unor decizii bazate pe informații reale.

## 2 Cadrul de evaluare

### 2.1 Guvernanța evaluării la nivel național și de program

Guvernanța evaluării programului stabilește cadrul instituțional necesar operaționalizării funcției de evaluare a PoCIDIF, clarificând rolurile, responsabilitățile și relațiile de colaborare care acoperă următoarele procese de bază::

- Elaborarea planului de evaluare a programului;
- Implementarea evaluărilor, cu respectarea calendarului prevăzut și a principalelor elemente de conținut definite în planul de evaluare;
- Asigurarea calității evaluărilor;
- Promovarea diseminării și a utilizării constatărilor evaluărilor;
- Consolidarea capacității de evaluare în cadrul administrațiilor și în rândul părților interesate (stakeholderilor);
- Coordonarea și organizarea evaluării la nivelul programului

Guvernanța evaluării la nivelul PoCIDIF este centrată pe structurile programului și este integrată în sistemul de guvernanță național al fondurilor europene așa cum se vizualizează în Figura 1 de mai jos.

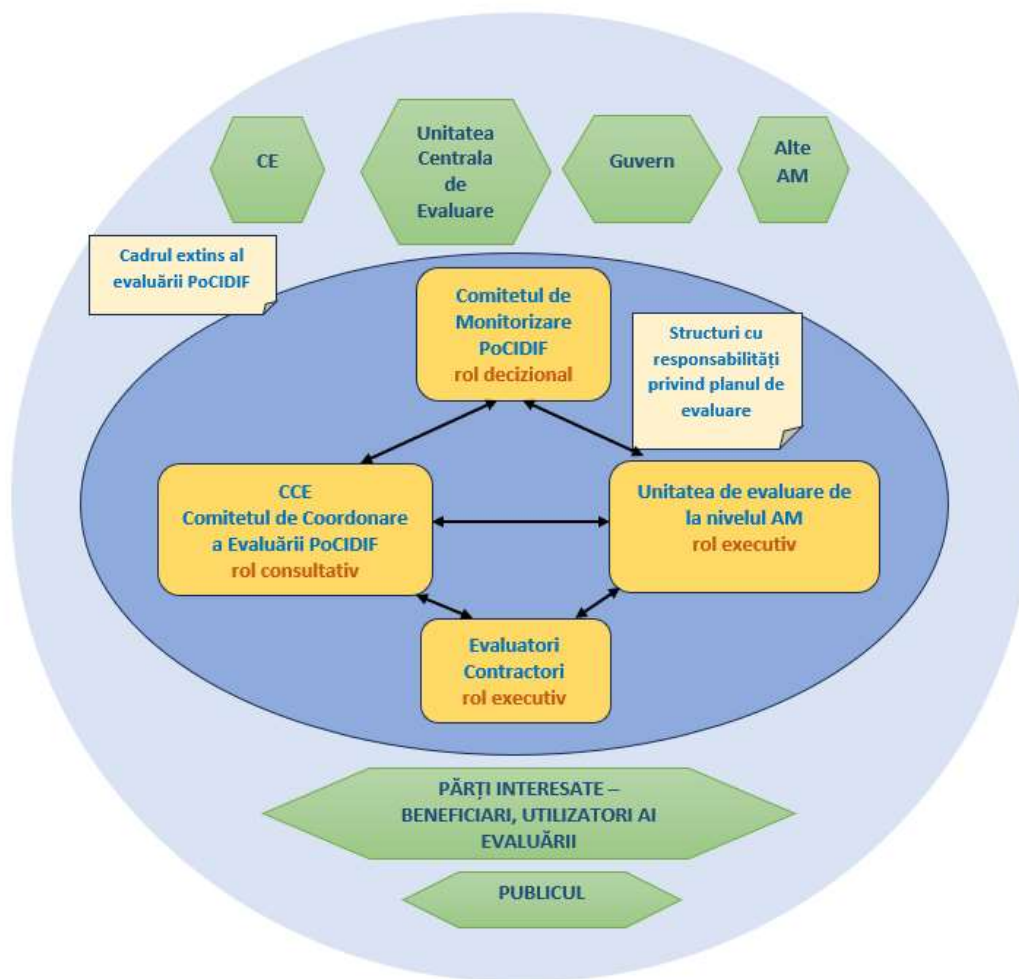


Figura 1 - Arhitectura instituțională a guvernancei evaluării la nivel PoCIDIF

- **Unitatea Centrală de Evaluare (UCE)**
- La nivel național, UCE, organizată ca structură distinctă în cadrul Direcției Generale Programare și Coordonare Sistem din cadrul Ministerului Investițiilor și Proiectelor Europene (MIPE) asigură facilitarea coordonării evaluărilor și dezvoltarea capacității de evaluare prin îndrumare metodologică, instruire, operaționalizarea Grupului de lucru pentru evaluare. Interacțiunea unității de evaluare de la nivelul AM PoCIDIF cu UCE constă în schimb de informații, transfer și preluare de metodologii, practici, experiențe din domeniul evaluării, participarea la CCE și la Grupul de lucru pentru evaluare. (GLE). De asemenea, UCE este responsabilă elaborarea și implementarea Planului de evaluare a Acordului de Parteneriat (AP).
- **Grupul de lucru pentru evaluare (GLE) la nivel național**  
GLE este organizat de Unitatea Centrală de Evaluare din cadrul Ministerului Investițiilor și Proiectelor Europene, include membrii unităților de evaluare din cadrul tuturor Autorităților de Management (AM) și se întrunește trimestrial sau ori de câte ori este necesar. Obiectivul GLE este de a sprijini autoritățile de management și unitățile de evaluare în îndeplinirea sarcinilor lor, prin furnizarea și discutarea orientărilor generale și prin schimb de experiențe și bune practici. Activitățile GLE promovează calitatea planurilor de evaluare și se concentrează



pe aspectele metodologice, precum și pe aspectele practice (pregătirea achizițiilor, contractarea și gestionarea evaluărilor etc.). Activitatea grupului este sprijinită și de un forum organizat pe website-ul [www.evaluare-structurale.ro](http://www.evaluare-structurale.ro), în care membrii pot interacționa în mod eficient și unde sunt făcute disponibile diverse documente și instrumente de lucru.

- **Rețeaua de Evaluare** înființată în perioada de programare 2014-2020 reprezintă un forum informal de discuții, schimb de bune practici și lecții învățate pentru profesioniștii interesați de evaluare din cadrul administrațiilor publice, evaluatorilor și mediului academic.
- **CE și Guvernul României** sunt atât beneficiari ai rezultatelor evaluării în calitate de finanțatori, cât și ca părți implicate în corelarea proceselor de evaluare, abordări și metode de evaluare.
- **Beneficiarii direcți ai programului** în calitate de furnizori de informații necesare evaluării, cât și de utilizatori ai evaluării pentru îmbunătățirea propriei participări la implementarea programului.
- **Publicul general reprezintă categorii cheie** vizată pentru diseminarea rezultatelor evaluărilor.

În procesul de guvernanță interacționează următorii actori cheie:

- **Comitetul de monitorizare (CM)** care aprobă Planul de evaluare și examinează progresul realizării evaluărilor, sinteza evaluărilor și acțiunile întreprinse urmare a constatărilor evaluărilor (Art. 40 RDC). Acesta are rolul de coordonare strategică a programării și implementării programului. Componenta CM asigură participarea partenerilor la luarea deciziilor privind funcția de evaluare a programului;
- **Autoritatea de management (AM)**, în cadrul căreia funcționează **Unitatea/structura de evaluare**, responsabilă cu elaborarea și implementarea planului de evaluare PoCIDIF, în parteneriat cu actorii relevanți;  
În acest sens, **structura** are atribuțiile care derivă din aplicarea prevederilor Regulamentul (UE) nr. 1060/2021 și are rol central în planificarea și implementarea evaluărilor pentru PoCIDIF și furnizează cunoștințele tehnice necesare la nivelul AM, în relație cu celelalte departamente.  
Din cadrul acestei structuri este nominalizată persoana care îndeplinește activitatea aferentă responsabilului de evaluare PoCIDIF, numită prin decizie a conducătorului AM, precum și supleantul acesteia.
- **Comitetul de coordonare a evaluării (CCE)**, îndeplinește o funcție metodologică, dar și un rol esențial în consultarea actorilor cheie pe parcursul evaluărilor. Acesta participă în procesul evaluării în momentele cheie, precum elaborarea caietelor de sarcini/a cerințelor, elaborarea metodologiei de evaluare, colectarea datelor și informațiilor, examinarea rezultatelor. Comitetul de coordonare a evaluării este format din reprezentanți ai AM, reprezentanți ai OI, parteneri care fac parte din structuri asociative/instituții academice/universitare din domeniul CDI, parteneri selectați din domeniul TIC, parteneri selectați pentru sectorul cultural.



## 2.2 Implicarea partenerilor relevanți în elaborarea și implementarea planului de evaluare

Aplicarea principiului parteneriatului în procesul de programare și gestionare a fondurilor este o condiție esențială pentru elaborarea unor documente de programare solide, care reflectă prioritățile naționale și regionale în elaborarea politicilor economice, sociale și teritoriale, astfel încât acestea să fie eficiente, eficace și cu impact pozitiv pentru cetățeni și pentru reducerea diferențelor de dezvoltare de la nivelul UE.

În demersul elaborării Planului de Evaluare PoCIDIF 2021-2027 au fost întreprinse atât activități privind consultarea părților interesate, cât și activități interne AM pentru identificarea unor teme/întrebări cheie de evaluare în vederea includerii acestora în PE.

Pentru o imagine completă a procesului de consultare, tabelul următor prezintă lista tuturor partenerilor relevanți implicați, metoda utilizată și aspectele care au făcut obiectul consultării.

Metoda de implicare și data	Parteneri relevanți implicați	Principalele rezultate ale discuției și principalele informații colectate
Sondaj (e-mail)	Autoritatea de Management Programul Asistență Tehnică	Identificarea nevoilor de evaluare, colectare de propuneri de teme de evaluare
Sondaj (e-mail)	Ministerul Cercetării Inovării și Digitalizării - Organismul Intermediar pentru Cercetare	
Sondaj (e-mail)	Autoritatea pentru Digitalizarea României - Organismul Intermediar pentru Promovarea Societății Informaționale	
Sondaj (e-mail)	Ministerul Culturii	
Sondaj (e-mail)	CLUSTERO - Asociația Clusterelor din România	
Sondaj (e-mail)	Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare în Informatică - ICI BUCUREȘTI	
Sondaj (e-mail)	Asociația Municipiilor din România	
Sondaj (e-mail)	Institutul Național de Statistică	
Sondaj (e-mail)	Ministerul Educației	
Sondaj (e-mail)	Academia Română	
Sondaj (e-mail)	Guvernul României - Departamentul pentru Evaluare Integrată și Monitorizarea Programelor Finanțate din Fonduri Publice Europene	
Sondaj (e-mail)	Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene, prin Direcția Generală Programare și Coordonare Sistem / Serviciul Unitatea Centrală de Evaluare	
Sondaj (e-mail)	Autoritate de Management pentru Programul Sănătate	
Sondaj (e-mail)	Autoritate de Management pentru Programul Dezvoltare Durabilă	
Sondaj (e-mail)	Agenția pentru Dezvoltare Regională NORD-EST	
Sondaj (e-mail)	Agenția de Dezvoltare Regională Nord-Vest	
Sondaj (e-mail)	Uniunea Generală a Industriașilor din România - UGIR	

Temele astfel identificate au fost transmise spre consultare membrilor CCE, iar întrebările de evaluare au fost stabilite în baza temelor revizuite ca urmare a acestui demers.

Prima etapă a fost reprezentată de cartografierea PoCIDIF care a implicat examinarea și identificarea aspectelor cheie ale programului, în baza analizei nevoilor de dezvoltare, a



priorităților de finanțare, precum și relațiile și interconexiunile dintre program și alți factori (conformitatea cu Regulamentul (UE) 2021/1060, strategii europene, naționale - ex. Strategia Națională de Cercetare, Inovare și Specializare Inteligentă (SNCISI), Analiza Factorilor care Împiedică Diseminarea Inovării, inclusiv Digitalizarea (AFIDI), Policy Support Facility (FPS), Politică Publică eGov, Catalogul Serviciilor Publice (CSP), Barierele Digitalizării mediului public și privat din România (BDMPP RO).

Astfel, selectarea, planificarea și descrierea studiilor de evaluare se fundamentează pe analiza nevoilor de informare identificate la nivelul grupurilor țintă prioritare implicate în implementarea programului, precum și pe analiza internă realizată la nivelul AM privind etapele de derulare a programului, termenele de raportare către CE, obiectivele specifice, grupurile țintă și sectoarele vizate de program.

Temele și întrebările de evaluare identificate au fost grupate pe cele trei priorități de intervenție a programului, așa cum rezultă acestea din logica de intervenție, respectiv:

- I. **Cercetare, Dezvoltare, Inovare (CDI)**
- II. **Digitalizarea în administrația publică centrală și mediul de afaceri**
- III. **Transformarea digitală și furnizarea de servicii îmbunătățite în sectorul cultural**

Prin intermediul analizei documentare și a surselor de date disponibile, s-au identificat zonele cheie care necesită o atenție sporită în evaluare. Această analiză detaliată a contribuit la obținerea unei viziuni clare asupra programului și a ajutat la conturarea unor teme/întrebări-cheie de evaluare. Nevoile de finanțare PoCIDIF au pornit de la identificarea provocărilor cu care România s-a confruntat în perioada anterioară de programare 2014-2020, respectiv:

- I. **Cercetare, Dezvoltare, Inovare (CDI)**
  - Nivel scăzut al cheltuielilor private CDI;
  - Slaba colaborare între organizațiile de cercetare publice și mediul privat;
  - Fragmentarea ecosistemului CDI și lipsa unui ecosistem național solid de inovare și antreprenoriat;
  - Performanța scăzută și transfer dificil de cunoștințe și tehnologie în sistemul de CDI;
  - Stagnarea performanței științifice generale și nivel redus de cooperare științifică internațională;
  - Provocări ale mediului de afaceri;
- II. **Digitalizarea în administrația publică centrală și mediul de afaceri:**
  - Lipsa de capacitate administrativă de a interacționa digital cu cetățenii și companiile și ca element central;
  - Lipsa de interoperabilitate a sistemelor IT;
  - Lipsa unei arhitecturi IT la nivelul administrației publice centrale, numărul redus de specialiști TIC, toate acestea conduc la fragmentarea soluțiilor IT, lipsa cadrului și a capacităților de interoperabilitate;
  - Nemodernizarea serviciilor digitale în educație, lipsa centralizării, colectării și de gestionare a unor informații din întreg sistemul educațional, necesare atât la nivel de unități de învățământ, cât și elevilor/studentilor;
  - Lipsa serviciilor e-guvernare legate de cultură și patrimoniu.
- III. **Transformarea digitală și furnizarea de servicii îmbunătățite în sectorul cultural**
  - Lipsa informațiilor accesibile în mod liber despre patrimoniul României;





- Lipsa resurselor umane și a expertizei;
- Lipsa apetitului pentru citit în general și a cărților în format digital în particular.

AM PoCIDIF a organizat un proces de selectare a membrilor Comitetului de Coordonare a Evaluării transparent, prin publicarea unui Anunț de selecție a partenerilor relevanți pentru PoCIDIF. Au fost selectați membri cu drept de vot, dar și membri observatori, fără drept de vot, dar care deși au rol consultativ, pot emite puncte de vedere în privința documentelor de evaluare și pot furniza date pentru activitatea de evaluare. Procedura de selecție a partenerilor s-a desfășurat în conformitate cu prevederile Metodologiei de selecție, aprobată de șeful AM prin Nota de aprobare nr. 124507/26.07.

După finalizarea procesului de constituire a Comitetului de Coordonare a Evaluării PoCIDIF, AM a parcurs următoarele etape în vederea elaborării și gestionării Planului de Evaluare a PoCIDIF:

- consultarea partenerilor în vederea definirii nevoilor de evaluare și a subiectelor de evaluare, a întrebărilor de evaluare, a programării calendarului de realizare a studiilor de evaluare, a tipului de evaluări ce vor fi utilizate, a criteriilor de evaluare și a surselor de culegere a datelor;
- implicarea Comitetului de Coordonare a Evaluării în elaborarea/actualizarea Planului de evaluare;
- analiza versiunii draft a Planului de evaluare de către CCE și Comisia Europeană;
- avizarea Planului de evaluare de către membrii CCE;
- stabilirea termenilor de referință pentru Caietele sarcini prin care se contractează experții evaluatori;
- elaborarea procedurilor privind analiza și aprobarea diferitelor rapoarte de evaluare, precum și diseminarea rezultatelor evaluărilor.

În urma centralizării acestor informații a fost elaborată o primă versiune a Planului de evaluare, care a fost transmisă spre consultare partenerilor menționați.

Cooperarea cu partenerii relevanți din domeniul evaluării programului se desfășoară în cadru oficial, prin corespondență, prin dialoguri telefonice sau întâlniri în funcție de complexitatea subiectului abordat.

Procesul de elaborare a PE a fost unul complex, varianta finală a documentului fiind propusă spre avizare membrilor CCE PoCIDIF și ulterior membrilor CM PoCIDIF. Prezentul document reprezintă rezultatul elementelor descrise anterior.

Totodată, procesul de elaborare a Planului de evaluare a beneficiat și de participarea responsabililor la reuniunile Grupului de Lucru pentru Evaluare (GLE) pentru evaluare.

Partenerii relevanți vor fi implicați în procesul de evaluare a programului în cadrul întâlnirilor CCE/CM. Aceștia vor examina progresul înregistrat în implementarea planului de evaluare, precum și a recomandărilor evaluărilor.

În esență, în etapa de pregătire și lansare a evaluărilor, vor fi organizate reuniuni ale Comitetului de Coordonare a Evaluării, activități de promovare a licitației/achiziției, o reuniune de lansare a contractului, dacă este cazul, acțiuni în care vor fi implicate entitățile care realizează evaluarea.

În cazul beneficiarilor evaluării, în etapa de pregătire și lansare a implementării evaluării, comunicarea cu aceștia va fi mediată prin organizarea unui eveniment de lansare a contractului de evaluare, dacă este cazul.

## 2.3 Abordarea strategică a evaluării pe parcursul perioadei 2021-2027

### 2.3.1 Strategia PoCIDIF 2021-2027 și principalele componente care trebuie evaluate pe baza Teoriei Schimbării (TS) sau a Logicii Intervenției (LI)

Abordarea strategică a evaluării programului este fundamentată pe nevoile identificate în procesul de consultare a partenerilor relevanți, pe analiza literaturii de specialitate, pe logica de intervenție a programului și pe teoria schimbării la nivelul acestuia <sup>2</sup>.

În vederea furnizării în timp util a unor informații comprehensive cu privire la eficiența și eficacitatea implementării fiecăreia dintre acțiunile/ operațiunile programului, strategia propusă pentru evaluarea PoCIDIF are în vedere realizarea unei evaluări intermediare (mid-term review), orientate pe analiza eficienței mecanismelor de gestionare pentru toate acțiunile întreprinse la nivelul programului, o evaluare finală de impact care va urmări evidențierea și cuantificarea efectelor generate prin program la nivelul fiecărui obiectiv specific, precum și evaluări ad-hoc, prin care se va urmări măsurarea și analiza impactului acelora dintre intervențiile POC 2014-2020 care sunt continuate în actuala perioadă de programare prin PoCIDIF, dar și în funcție de implementarea programului PoCIDIF pot apărea noi necesități de evaluare.

Evaluarea procesului de implementare va analiza coerența măsurilor întreprinse la nivel de program și modalitățile în care intervențiile pot produce rezultate mai bune, cât și aspecte operaționale privind eficacitatea și eficiența cadrului operațional, alocarea resurselor și identificarea barierelor, dar și factorii care facilitează atingerea obiectivelor specifice.

Evaluarea impactului se va desfășura la finalul perioadei de implementare pentru toate intervențiile programului, cu scopul de a analiza măsura în care acțiunile sprijinite generează efectele așteptate în fiecare domeniu de intervenție.

Evaluările ad-hoc vor urmări valorificarea experienței, bunele practici și lecțiile învățate din exercițiul anterior de programare, în special pentru acele intervenții care sunt continuate prin PoCIDIF.

Evaluările se vor realiza din perspectiva unor criterii precum eficacitatea, eficiența, relevanța, coerența, valoarea adăugată pentru Uniune, caracterul inclusiv, nediscriminarea și vizibilitatea etc., detaliate în continuare:

- **Eficacitatea:** se are în vedere măsura în care acțiunea finanțată prin PoCIDIF reușește să atingă obiectivele stabilite sau a avansat în vederea atingerii acestora, iar dacă se constată că programul nu îndeplinește așteptările sau că obiectivele propuse nu sunt îndeplinite, se iau măsuri pentru a remedia problemele apărute.
- **Eficiența:** examinarea măsurii în care utilizarea resurselor folosite pentru implementarea programului și-a atins obiectivele și identifică posibile îmbunătățiri în ceea ce privește gestionarea și utilizarea constatărilor, prin simplificarea și

<sup>2</sup> Prezentarea grafică a teoriei programului poate fi consultată în Anexa 2.2.

- sistematizarea intervențiilor;
- **Relevanța:** analizarea relației dintre nevoile și problemele din societate și obiectivele intervenției și are în vedere designul strategiilor și al politicilor stabilite inițial din faza de planificare și contextul actual, dacă obiectivele au fost deja îndeplinite sau nu mai sunt relevante;
  - **Coerența:** examinarea compatibilității anumitor acțiuni corelate, respectiv, verificarea *coerenței interne* implică analiza modului în care diferitele componente ale programului funcționează împreună pentru a realiza obiectivele programului sau verificarea *coerenței externe* poate presupune, de exemplu, analiza coerenței între intervențiile din cadrul aceluiași domeniu de politici, dar care sunt susținute prin diferite instrumente UE sau naționale sau între diferite domenii, care ar trebui să funcționeze împreună;
  - **Valoare adăugată pentru UE:** identificarea schimbărilor care pot fi atribuite în mod rezonabil intervenției UE, în plus față de ceea ce statele membre așteaptă în mod obișnuit să obțină prin acțiunile naționale;
  - **Aplicarea principiilor parteneriatului și a principiilor orizontale - vizează modul în care programul integrează aspectele subsumate acestora, respectiv participarea, non-discriminarea, incluziunea și accesibilitatea pentru persoanele cu dizabilități, responsabilizarea și transparența**
  - **Caracterul inovator:** verificarea măsurii în care programul prin proiectele depuse și implementate conține elemente specifice care adaugă valoare în domeniul finanțat.

## 2.3.2 Temele de evaluare

Identificarea temelor de evaluare a avut la bază obiectivele specifice ale PoCIDIF și procesul planificat pentru atingerea acestor obiective. Menținând integrarea nevoilor de evaluare identificate în procesul de consultare a partenerilor, au rezultat următoarele teme de evaluare:

- I. Evaluarea intermediară (mid-term review) a PoCIDIF poate viza următoarele teme specifice:
  1. provocările identificate în recomandările relevante specifice fiecărei țări, adoptate în 2024;
  2. evaluarea situației socio-economice, precum și a nevoilor de dezvoltare națională care contribuie în mod semnificativ la obiectivele UE a PoCIDIF;
  3. progresele înregistrate în implementarea planului național integrat privind energia și clima, dacă este cazul;
  4. progresele înregistrate în punerea în aplicare a principiilor Pilonului european al drepturilor sociale;
  5. progresele înregistrate privind îndeplinirea obiectivelor de etapă stabilite la nivelul PoCIDIF 2021-2027, ținând seamă de dificultățile majore întâmpinate în implementarea programului.

Evaluarea intermediară va sprijini procesul de management al programului, prin analiza problemelor care apar în timpul implementării și vor propune soluții specifice de îmbunătățire a funcționării sistemului.



## II. Evaluarea finală de impact a PoCIDIF

1. Evaluarea impactului PoCIDIF asupra dezvoltării capacităților de cercetare și inovare și adoptarea tehnologiilor avansate (FEDR)
2. Evaluarea impactului PoCIDIF asupra dezvoltării competențelor pentru specializare inteligentă, tranziție industrială și antreprenariat
3. Evaluarea impactului PoCIDIF asupra intensificării creșterii sustenabile, creșterea competitivității IMM-urilor și crearea de locuri de muncă în cadrul IMM-urilor
4. Evaluarea impactului PoCIDIF asupra valorificării avantajelor digitalizării în beneficiul cetățenilor, al companiilor, al organizațiilor de cercetare și al autorităților publice
5. Evaluarea impactului PoCIDIF asupra creșterii rolului culturii și al turismului sustenabil în dezvoltarea economică, incluziunea socială și inovarea socială

## III. Evaluări ad-hoc

1. Evaluarea ex-post a intervențiilor POC 2014-2020 în domeniul cercetării dezvoltării inovării (CDI) AP1
2. Evaluarea impactului intervențiilor POC 2014-2020 în domeniul tehnologiei informației și comunicațiilor (AP2)
3. În funcție de implementarea programului pot apărea noi necesități de evaluare

### 2.3.3 Colectarea altor teme de evaluare / observații de la implementatori și stakeholderi (părți interesate)

**În urma analizării propunerilor primite de la stakeholderi, detaliate în Anexa 6, referitoare la temele de evaluare care urmează a fi incluse în Planul de evaluare PoCIDIF, Autoritatea de Management identifică următoarele teme și subteme de evaluare pentru Planul de evaluare PoCIDIF:**

Nr. crt.	Evaluare planificată *	Detaliiere evaluări
1.	Evaluarea contribuției intervențiilor PoCIDIF la realizarea obiectivelor generale ale programului	<ul style="list-style-type: none"><li>- Dezvoltarea sistemului de cercetare, inovare și specializare inteligentă pornind de la modernizarea și utilizarea eficientă a infrastructurii CDI prin facilitarea accesului deschis și asigurarea sustenabilității acesteia</li><li>- Susținerea specializării inteligente la nivel de regiuni</li><li>- Transferul rezultatelor activităților de cercetare către piață prin dezvoltarea unui ecosistem CDI durabil, predictibil și stabil, permițând maximizarea efectelor de pârghie ale cooperării public-privat;</li><li>- Susținerea antreprenoriatului inovativ</li><li>- Creșterea colaborării europene și internaționale prin încurajarea interacțiunii între diferiți actori și facilitarea schimbului de cunoștințe și transfer tehnologic între aceștia;</li><li>- Sprijinirea participării la proiecte europene și internaționale în scopul întăririi capacității actorilor din sfera CDI;</li><li>- Creșterea/mentinerea locurilor de muncă pentru cercetare, crearea unui mediu motivant/atractiv pentru tinerii cercetători, creșterea abilităților acestora pentru transferul</li></ul>



		<p>de cunoștințe dobândite către piață și, totodată, transferul tehnologic;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Introducerea inovării de produs/proces/serviciu în activitatea IMM-urilor precum și formarea personalului din cadrul acestora și din organizațiile de cercetare în domeniile specializare inteligentă, antreprenariat și tranziție industrială (ind 4.0),</li><li>- Crearea de HUB-uri integrate, în domenii de specializare inteligentă naționale, capabile să asigure transferabilitatea rezultatelor și să contribuie la creșterea economiei, și adresarea, simultan, a fragmentării sistemului C&amp;I;</li><li>- Conectarea României la SEC, colaborarea în cadrul sistemului european de cercetare, prin participarea la proiecte comune cu alte state membre, care să faciliteze consolidarea capacităților și competențelor în materie de C&amp;I și să creeze plus valoare pt ec.</li></ul>
2.	Evaluarea contribuției intervențiilor PoCIDIF la îndeplinirea obiectivelor specifice în domeniile cercetării/dezvoltării și inovării/specializării inteligente și în domeniul digitalizării la nivelul administrației publice centrale, inclusiv din perspectiva evaluării relevanței nevoilor identificate pentru potențialii beneficiari ai PoCIDIF de dezvoltare	<ul style="list-style-type: none"><li>- Evaluarea contribuției la îndeplinirea obiectivelor specifice;</li><li>- Evaluarea contribuției la domeniile de specializare inteligentă selectate la nivel național</li><li>- Evaluarea relevanței nevoilor de dezvoltare;</li><li>- CDI/specializare inteligentă;</li><li>- e-guvernare și digitalizare în educație și cultură și promovarea domeniului.</li></ul>
3.	Evaluarea progresului înregistrat în acțiunile privind transferul tehnologic către mediul privat	<ul style="list-style-type: none"><li>- Evaluarea rezultatului privind transferul rezultatelor activităților de cercetare către piață;</li><li>- Câte acțiuni, ce tipuri și în ce domenii s-a realizat transferul tehnologic</li><li>- Impactul în piață / evaluarea dezvoltării mediului privat, ca urmare a implementării proiectelor care vizează transferul tehnologic.</li><li>- Evaluarea calității și relevanței tehnologiilor transferate în raport cu nevoile și capacitatea operatorilor economici.</li><li>- Analiza modului în care transferul tehnologic contribuie la inovare și la crearea de noi locuri de muncă.</li><li>- Evaluarea modului în care PoCIDIF contribuie la creșterea inovării și la adoptarea de tehnologii noi în rândul IMM-urilor.</li></ul>
4.	Evaluarea capacității de implementare a PoCIDIF și a complementarității cu celelalte programe	<ul style="list-style-type: none"><li>- Evaluarea complementarității intervențiilor finanțate din PoCIDIF cu celelalte programe (de exemplu PNRR, PS, PR ș.a.) și mecanismele de coordonare implementate, inclusiv a adaptabilității și flexibilității mecanismelor de implementare în fața schimbărilor de context sau a provocărilor neprevăzute;</li><li>- Evaluarea impactului PoCIDIF asupra beneficiarilor în ceea ce privește consolidarea capacităților instituționale la nivel național și regional,</li></ul>
5.	Impactul asupra competitivității IMM-urilor:	<ul style="list-style-type: none"><li>- Care este rezultatul financiar, exprimat dpdv statistic al antreprenoriatului de inovare față de celelalte categorii de societăți;</li><li>- Evaluarea privind rata de supraviețuire a IMM-urilor, din perspectiva creșterii competitivității prin absorbția inovării, potențialul de colaborare și participarea la rețelele UE;</li><li>- Evaluarea privind rata internă de rentabilitate;</li><li>- Identificarea impactului general ca urmare a implementării investițiilor;</li><li>- Identificarea efectelor nete care depășesc grupurile țintă vizate.</li></ul>
6.	Evaluarea impactului utilizării instrumentelor financiare, inclusiv asupra diferitelor tipuri de IMM-uri (de exemplu, startup-uri față de companii cu vechime).	<ul style="list-style-type: none"><li>- Analiză cantitativă și calitativă, vizând rata de supraviețuire a IMM-urilor, rata internă de rentabilitate, identificarea impactului general ca urmare a implementării investițiilor, identificarea efectelor nete care depășesc grupurile țintă vizate</li></ul>
7.	Impactul implementării planului de comunicare	<ul style="list-style-type: none"><li>- Evaluarea impactului asupra pieței/beneficiarilor/persoanelor interesate dpdv al solicitărilor de finanțare;</li><li>- Evaluarea instrumentelor și mecanismelor de comunicare, eficacității diferitelor canale de comunicare utilizate și a modului în care acestea ajung la grupurile țintă;</li><li>- Analiza feedback-ului primit de la beneficiari și de la alte părți interesate cu privire la comunicarea PoCIDIF</li><li>- Evaluarea reacției/agilității beneficiarilor PoCIDIF.</li></ul>
8.	Evaluarea ex-post a intervențiilor POC 2014-2020 în domeniul cercetării dezvoltării inovării (CDI) AP1 realizată	



	în cadrul acestui exercițiu de evaluare, în acest moment existând rezultatele necesare pentru acest demers.	
9.	Evaluarea impactului pe termen mediu și lung a intervențiilor POC 2014-2020 în domeniul tehnologiei informației și comunicațiilor (AP2) care au vizat: - finanțarea întreprinderilor pentru dezvoltarea de produse și servicii TIC (P 2b, OS 2.2); analiza efectelor propagate care depășesc grupul țintă, respectiv a beneficiarilor produselor dezvoltate. - finanțarea aplicațiilor TIC pentru e-guvernare, e-învățare, e-incluziune, e-cultura și e-sănătate (P 2c, OS2.3).	<ul style="list-style-type: none"><li>- Creșterea descentralizării/accesibilității pe scară largă la sisteme informatice ale instituțiilor publice dpdv al operaționalizării serviciilor publice electronice</li><li>- Care este raportul dintre aplicațiile finanțate TIC pentru e-guvernare, e-învățare, e-incluziune, e-cultura și e-sănătate (P 2c, OS2.3) și cele care sunt operaționale în post-implementare?</li><li>- Care sunt efectele/rezultatele propagate în afara grupul țintă, respectiv a beneficiarilor produselor dezvoltate?</li></ul>

**\*Temele generale vor fi adaptate pentru a răspunde nevoilor concrete de evaluare pe măsură ce programul avansează în implementare.**

### 2.3.4 Elemente cheie ale evaluărilor și abordările metodologice ale acestora

Art. 44 privind evaluarea din Regulamentul (UE) nr. 1060/2021 prevede o serie de termene pentru statele membre, după cum urmează: în cazul FEDR, FC, FSE+, trebuie efectuată o evaluare de impact pentru fiecare program operațional până la 30 iunie 2029, pentru a înțelege efectele intervențiilor finanțate și pentru a sprijini pregătirile pentru următoarea perioadă de programare.

Conform art. 18 din același act normativ, Statul membru prezintă Comisiei, până la 31 martie 2025, un raport cu privire la rezultatul revizuirii programului la mijlocul perioadei de programare în vederea alocării cuantumului de flexibilitate (mid-term review). Menționăm că această cerință nu este legată de funcția de evaluare ci este vorba de o analiză a performanței programului (în ambele situații folosindu-se același termen de evaluare). Cu toate acestea, analiza performanței poate fi o situație care poate genera nevoia de evaluare a programului pentru a sprijini analiza și concluziile privind performanța programului. Din aceste considerente, pentru acest tip de evaluare se va analiza oportunitatea externalizării acestor servicii în funcție de contextul existent în momentul în care va interveni necesitatea demarării procesului.

Având în vedere planificarea temporală a celor două tipuri de evaluări, dimensiunile care vor fi avute în vedere vor fi adaptate acestui aspect.

Evaluările efectuate pe parcursul implementării și la timp pentru a folosi rezultatele acestora pentru revizuirea procedurilor operaționale sau pentru operarea de modificări la nivelul programului, vor permite analizarea intervențiilor din perspectiva relevanței, eficacității și eficienței.

În ceea ce privește evaluările de impact, acestea trebuie să fie efectuate când impactul este observabil, iar acest lucru se poate întâmpla la un interval de timp ulterior încheierii implementării operațiunilor, suficient pentru a se produce efecte pe termen lung și în mediul socio-economic mai larg decât cel al grupurilor țintă participante la program. Odată cu evaluarea impactului este oportună evaluarea eficacității, eficienței și a relevanței.

În funcție de necesitate, vor fi derulate evaluări ad-hoc, al căror obiectiv și scop va fi determinat pe parcursul implementării planului de evaluare.

Evaluările ad-hoc reprezintă o opțiune disponibilă pentru factorii de decizie și managementul Programului, pe toată durata perioadei de programare, de a colecta informații relevante și analize credibile cu privire la aspecte particulare legate de implementarea PoCIDIF care se pot reflecta sub forma unor nevoi noi de evaluare.

În cadrul PE PoCIDIF sunt utilizate două metodologii centrale pentru efectuarea evaluărilor:

- evaluare bazată pe teorie (EBT);
- evaluare contrafactuală de impact (ECI).

Metodologia EBT se referă la o abordare a evaluării care se concentrează pe evaluarea modului în care un program sau o intervenție din program ar trebui să funcționeze pe baza unei teorii (LI sau Theory of Change). Această abordare se bazează pe înțelegerea logică și conceptuală a intervențiilor și identificarea legăturilor cauzale dintre activitățile programului și rezultatele așteptate.

Metodologia ECI este o abordare care se concentrează pe măsurarea impactului unui program sau intervențiile din cadrul programului prin comparație cu un grup de referință sau o situație contrafactuală asemănătoare grupului țintă vizat. În evaluarea contrafactuală, se încearcă să se determine ce s-ar fi întâmplat în absența intervenției și să se estimeze impactul pe care intervenția îl are asupra rezultatelor sau efectelor dorite.

Nr. sau cod	Evaluare planificată (titlu)	Detaliiere evaluări	Întrebări esențiale de evaluare asociate*	Perioada (Data de sfârșit)	Tipul de evaluare <sup>1</sup>
1.	Evaluarea contribuției intervențiilor PoCIDIF la realizarea obiectivelor generale ale programului	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Evaluarea gradului de modernizare/dezvoltare a infrastructurii CDI</li> <li>- Evaluarea procentului de creștere a antreprenoriatului de inovare</li> <li>- Evaluarea contribuției la dezvoltarea cercetării, inovării și tehnologiilor avansate;</li> <li>- Evaluarea modului în care contribuția la dezvoltarea cercetării, inovării și tehnologiilor avansate a contribuit la reducerea decalajelor față de media europeană în domeniu / creșterea competitivității pe plan internațional;</li> <li>- Evaluarea contribuției la îmbunătățirea conectivității digitale în administrația publică centrală și a mediului de afaceri;</li> <li>- Evaluarea progreselor în digitalizarea serviciilor publice (cantitativă și calitativă) și a impactului asupra satisfacției cetățenilor și a mediului de afaceri.</li> <li>- Evaluarea contribuției privind digitalizarea în educație și cultură și promovarea domeniului e-guvernare, inclusiv asupra accesibilității și incluziunii sociale;</li> <li>- Evaluarea contribuției privind dezvoltarea competențelor pentru specializare inteligentă, tranziție industrială și antreprenoriat, a impactului pe termen lung și a modului în care acestea contribuie la creșterea</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. În ce măsură și cum au fost îndeplinite obiectivele PoCIDIF 2021-2027, până la momentul evaluării?</li> <li>2. Care este gradul / nivelul de satisfacție al populației când interacționează cu instituțiile publice și cu interfețele electronice ale acestora, inclusiv în contextul demersului de conectare între ele inițiat în POC și continuat în PoCIDIF?</li> <li>3. În ce măsură au fost adaptate intervențiile finanțate prin PoCIDIF 2021-2027, ținând cont de progresele tehnologice și științifice ulterioare în domeniul CDI și cel al digitalizării?</li> <li>4. În ce măsură proiectele depuse conțin elemente specifice care adaugă valoare în domeniul finanțat?</li> <li>5. Care este impactul intervențiilor finanțate prin PoCIDIF și cum s-a produs?</li> </ol>	Până la 31 decembrie 2028	evaluare de impact





		economică durabilă.			
2.	Evaluarea contribuției intervențiilor PoCIDIF la îndeplinirea obiectivelor specifice în domeniile cercetării/dezvoltării și inovării/specializării inteligente și în domeniul digitalizării la nivelul administrației publice centrale, inclusiv din perspectiva evaluării relevanței nevoilor identificate pentru potențialii beneficiari ai PoCIDIF de dezvoltare	<ul style="list-style-type: none"><li>-Evaluarea contribuției la îndeplinirea obiectivelor specifice;</li><li>- Evaluarea contribuției la domeniile de specializare inteligentă selectate la nivel național</li><li>- Evaluarea relevanței nevoilor de dezvoltare:<ul style="list-style-type: none"><li>o CDI/specializare inteligentă;</li><li>o e-guvernare și digitalizare în educație și cultură și promovarea domeniului;</li></ul></li></ul>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. În ce măsură și cum au fost îndeplinite obiectivele PoCIDIF 2021-2027, până la momentul evaluării?</li><li>2. În ce măsură sunt justificate costurile intervenției, având în vedere schimbările/efectele obținute în domeniile finanțate?</li><li>3. Care este gradul / nivelul de satisfacție al populației când interacționează cu instituțiile publice și cu interfețele electronice ale acestora, inclusiv în contextul demersului de conectare între ele inițiat în POC și continuat în PoCIDIF?</li><li>4. În ce măsură au fost adaptate intervențiile finanțate prin PoCIDIF 2021-2027, ținând cont de progresele tehnologice și științifice ulterioare în domeniul CDI și cel al digitalizării și ținând cont de situația socio-economică, de nevoile de dezvoltare națională și regională?</li><li>5. În ce măsură proiectele depuse conțin elemente specifice care adaugă valoare în domeniul finanțat?</li></ol>	Până la 31 decembrie 2024	evaluare de implementare
3.	Evaluarea progresului înregistrat în acțiunile privind transferul tehnologic către mediul privat	<ul style="list-style-type: none"><li>- Câte acțiuni, ce tipuri și în ce domenii s-a realizat transferul tehnologic</li><li>Impactul în piață / evaluarea dezvoltării mediului privat, ca urmare a implementării proiectelor care vizează transferul tehnologic.</li><li>- Evaluarea calității și relevanței tehnologiilor transferate în raport cu nevoile și capacitatea operatorilor economici.</li><li>- Analiza modului în care transferul tehnologic contribuie la inovare și la crearea de locuri de muncă de calitate.</li><li>- Evaluarea modului în care PoCIDIF contribuie la creșterea inovării și la adoptarea de tehnologii noi în rândul IMM-urilor.</li></ul>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Care este capacitatea administrativă reală a beneficiarilor de a susține intervențiile de care au beneficiat, în special pentru intervențiile în specializare inteligentă, tranziție industrială și antreprenoriat?</li><li>2. În ce măsură investițiile au ținut pasul cu progresul tehnologic la nivel european / internațional?</li><li>3. Care este valoarea adăugată obținută după realizarea acțiunilor privind transferul tehnologic către mediul privat?</li></ol>	Până la 31 decembrie 2028	evaluare de impact
4.	Evaluarea capacității de implementare a PoCIDIF și a complementarității cu celelalte programe	<ul style="list-style-type: none"><li>-Evaluarea complementarității intervențiilor finanțate din PCIDIF cu celelalte programe (de exemplu PNRR, PS, PR ș.a.) și mecanismele de coordonare implementate, inclusiv a adaptabilității și flexibilității mecanismelor de implementare în fața schimbărilor de context sau a provocărilor neprevăzute;</li><li>- Evaluarea impactului PoCIDIF asupra beneficiarilor în ceea ce privește consolidarea capacităților instituționale la nivel național și regional.</li></ul>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. În ce măsură nevoile solicitanților sunt acoperite de intervențiile finanțate prin diferitele programe?</li><li>2. În ce măsură au făcut față mecanismele de implementare în fața schimbărilor de context sau a provocărilor neprevăzute?</li><li>3. Care este impactul intervențiilor finanțate prin PoCIDIF și cum s-a produs?</li></ol>	Până la 31 decembrie 2028	evaluare de impact



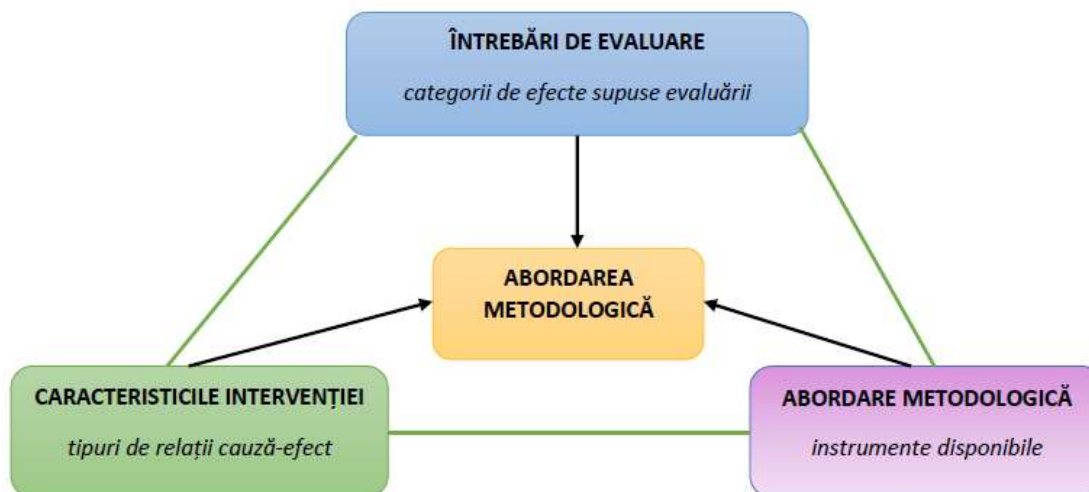


5.	Impactul asupra competitivității IMM-urilor, inclusiv asupra celor care primesc sprijin sub formă de servicii în cadrul Operațiunilor de Importanță Strategică (OIS) A 1.5.1 și A 2.4:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Evaluarea privind rata de supraviețuire a IMM-urilor;</li> <li>- Evaluarea privind rata internă de rentabilitate;</li> <li>- Identificarea impactului general ca urmare a implementării investițiilor;</li> <li>- Identificarea efectelor nete care depășesc grupurile țintă vizate.</li> </ul>	1. Care este rezultatul financiar, exprimat dpdv statistic al antreprenoriatului de inovare față de celelalte categorii de societăți, prin absorbția inovării, potențialul de colaborare și participarea la rețelele UE; 2. Cu cât a crescut nr. de angajați cu normă întreagă pe perioadă nedeterminată? 3. Cu cât a crescut cota de piață a Beneficiarilor de finanțare? 4. Cu cât a crescut colaborarea între întreprinderi (B2B)? 5. Care a fost natura serviciilor cele mai solicitate de întreprinderi facilitatorilor? (pentru A 1.5.1) 6. Cu cât a crescut volumul vânzărilor on-line (pentru A 2.4)?	Până la 31 decembrie 2028	evaluare de impact
6.	Evaluarea impactului utilizării instrumentelor financiare, inclusiv asupra diferitelor tipuri de IMM-uri (de exemplu, start-up-uri față de companii cu vechime).	Analiză cantitativă și calitativă, vizând rata de supraviețuire a IMM-urilor, rata internă de rentabilitate, identificarea impactului general ca urmare a implementării investițiilor, identificarea efectelor nete care depășesc grupurile țintă vizate	1. Cu cât a crescut nr. de angajați cu normă întreagă pe perioadă nedeterminată? 2. Cu cât a crescut cota de piață a Beneficiarilor de finanțare?	Până la 31 decembrie 2028	evaluare de impact
7.	Impactul implementării planului de comunicare	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Evaluarea impactului asupra pieței/beneficiarilor/ persoanelor interesate d.p.d.v. al solicitărilor de finanțare;</li> <li>- Evaluarea instrumentelor și mecanismelor de comunicare, eficacității diferitelor canale de comunicare utilizate și a modului în care acestea ajung la grupurile țintă;</li> <li>- Analiza feedback-ului primit de la beneficiari și de la alte părți interesate cu privire la comunicarea PoCIDIF</li> <li>- Evaluarea reacției/agilității a beneficiarilor PCIDIF.</li> </ul>	1. Care este incidența/ interesul manifestat al nr de participanți în panelurile de evaluare ? 2. Cu cât a crescut nr. de abonați / de followers / nr. vizitatori site? 3. Sunt documentele conforme cu Manualul de identitate vizuală a UE? 4. Care sunt mesajele transmise ?	Până la 31 decembrie 2028	evaluare de impact
8	Evaluarea ex-post a intervențiilor POC 2014-2020 în domeniul cercetării dezvoltării inovării (CDI) AP1 realizată în cadrul acestui exercițiu de evaluare, în acest moment existând rezultatele necesare pentru acest demers.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Evaluarea impactului fata de nevoile inițiale de dezvoltare:               <ul style="list-style-type: none"> <li>• CDI/specializare inteligentă;</li> <li>• e-guvernare și digitalizare în educație și cultură și promovarea domeniului;</li> </ul> </li> <li>- Evaluarea contribuției la îndeplinirea obiectivelor tematice;</li> <li>- Evaluarea contribuției la îndeplinirea recomandărilor specifice de țară;</li> <li>- Evaluarea contribuției la îndeplinirea cerințelor DNSH.</li> </ul>	1. Care sunt rezultatele cercetării transferate în piață și care este natura lor?	2026-2027	evaluare de impact
9	Evaluarea impactului pe termen mediu și lung a intervențiilor POC 2014-2020 în	- Creșterea descentralizării/accesibilității pe scară largă la sisteme informatice ale instituțiilor publice dpdv al	1. În ce măsură s-a asigurat descentralizarea serviciilor și accesibilitatea pe scară largă la servicii?	2026-2027	evaluare de impact

domeniul tehnologiei informației și comunicațiilor (AP2) care au vizat: - finanțarea întreprinderilor pentru dezvoltarea de produse și servicii TIC (P 2b, OS 2.2); analiza efectelor propagate care depășesc grupul țintă, respectiv a beneficiarilor produselor dezvoltate. - finanțarea aplicațiilor TIC pentru e-guvernare, e-învățare, e-incluziune, e-cultura și e-sănătate (P 2c, OS2.3).	operationalizării serviciilor publice electronice	2. Care este raportul dintre aplicațiile finanțate TIC pentru e-guvernare, e-învățare, e-incluziune, e-cultura și e-sănătate (P 2c, OS2.3) și cele care sunt operaționale în post-implementare? 3. Care sunt efectele/rezultatele propagate în afara grupul țintă, respectiv a beneficiarilor produselor dezvoltate?		
---	---	---	--	--

\* Întrebări preliminare și orientative ce vor fi dezvoltate ulterior pentru a răspunde nevoilor concrete de evaluare pe măsură ce programul avansează în implementare

Abordarea metodologică în cadrul evaluării PoCIDIF s-a conturat în jurul caracteristicilor specifice ale intervențiilor programului, a întrebărilor de evaluare colectate în procesul de consultare a părților interesate și a abordărilor metodologice existente. În cadrul abordării metodologice, s-a acordat o atenție specială asigurării validității și reprezentativității datelor, selectării eșantionului adecvat pentru fiecare temă de evaluare și utilizării analizei statistice sau a altor metode de cercetare pentru a obține rezultate credibile, valide și coerente.



**Figura: Elemente cheie pentru definirea abordării metodologice**



## 2.4 Implementarea și calitatea evaluării

Activitatea de evaluare a PoCIDIF este gestionată în cadrul **Autorității de Management** de către **unitatea de evaluare** aflată în subordinea directorului Direcției Gestionare Program, Evaluare și Contractare Proiecte.

Acestei structuri îi revin responsabilități specifice legate de evaluarea PoCIDIF, urmărind realizarea obiectivelor evaluării și aplicarea standardelor de calitate în procesul de evaluare, inclusiv asupra rapoartelor de evaluare.

Responsabilii de evaluare, numiți prin decizie a conducătorului AM PoCIDIF, vor furniza informații relevante privind activitățile de evaluare, conform atribuțiilor care derivă din aplicarea prevederilor Regulamentului (UE) nr. 1060/2021, respectiv:

- Elaborarea, monitorizarea și actualizarea (dacă este cazul) planului de evaluare.
- Planificarea modului în care trebuie efectuate evaluările (achiziții, resurse, asigurarea managementului evaluării, metode și instrumente etc.).
- Efectuarea de analize ale evaluărilor și meta-analize pe teme de interes și în pregătirea evaluărilor.
- Elaborarea de documente aferente evaluărilor (termeni de referință, modele de rapoarte de evaluare, liste de verificare etc.).
- Definirea criteriilor de calitate pentru rapoartele și procesele de evaluare.
- Supravegherea evaluărilor efectuate de contractanți externi.
- Efectuarea de evaluări interne - dacă este cazul.
- Identificarea și angrenarea părților interesate relevante pentru PoCIDIF.
- Facilitarea întâlnirilor și a funcționării Comitetului de coordonare a evaluării (CCE) la nivelul PO, în vederea analizării aspectelor metodologice, constatărilor și recomandărilor evaluării; promovarea utilizării rezultatelor evaluărilor. De asemenea, sunt selectate recomandările care ar trebui implementate.
- Facilitarea participării la întâlnirile Grupului de Lucru pentru Evaluare, ca „forum” pentru a discuta aspecte importante legate de evaluare (întrebări de evaluare, constatări etc.).
- Participarea la întâlnirile comitetului de monitorizare și promovarea utilizării constatărilor evaluărilor în procesul decizional.
- Asigurarea comunicării constatărilor evaluărilor și a recomandărilor către stakeholderii relevanți.
- Asigurarea monitorizării implementării recomandărilor evaluării.
- Implementarea sau participarea la activități de consolidare a capacității în domeniul evaluării (cursuri de formare, evenimente, workshop-uri etc.).

Structura este sprijinită în activitatea de evaluare a PoCIDIF de către **Comitetul de Coordonare al Evaluării**, care a fost constituit în urma unui proces de selecție transparent și care include parteneri relevanți din domeniile finanțate prin PoCIDIF.

Rolul principal al membrilor CCE este acela de a asigura calitatea și transparența procesului de evaluare, având următoarele atribuții:

- participă la ședințele CCE;
- oferă îndrumări și emit avizul consultativ asupra caietului de sarcini;
- susțin calitatea tehnică a evaluării și garantează independența evaluării;
- analizează, în limitele competenței sale/direcției/instituției pe care o reprezintă, Rapoartele de evaluare sau alte documente aferente evaluării și transmite un punct de vedere;
- avizează în diverse etape Rapoartele de evaluare;



- analizează Planul de acțiune care cuprinde măsurile propuse pentru implementarea recomandărilor din Raportul de evaluare și face eventuale propuneri cu privire la cele mai potrivite măsuri;
- sprijină Evaluatorul în derularea activității, prin facilitarea accesului la informații, după caz;
- analizează și validează minuta reuniunilor CCE.

Responsabilii de evaluare asigură activitatea de secretariat a CCE.

De asemenea, **Comitetul de Monitorizare al PoCIDIF** are un rol determinant în activitățile de evaluare, prin aprobarea Planului de evaluare, precum și modificările ulterioare ale acestuia și este informat cu privire la stadiul implementării Planului de evaluare, conținutul fiecărui Raport de evaluare, al Planului de acțiuni și al stadiului implementării acestuia.

**Echipa de experți evaluatori** va fi selectată în baza unei proceduri de atribuire contract de servicii, desemnarea prestatorului de servicii făcându-se de către o comisie de evaluare constituită la nivelul AM PoCIDIF, care va fi responsabilă cu evaluare ofertelor depuse pe baza criteriilor menționate în Termenii de referință.

În urma atribuirii contractului, responsabilii de evaluare monitorizează implementarea activităților din cadrul contractului și sprijină la colectarea datelor care pot fi furnizate de către AM.

Asigurarea calității evaluărilor incluse în Planul de evaluare va fi respectată pe 3 nivele:

- Furnizorul de servicii de evaluare selectat, care va avea ca responsabilitate în caietul de sarcini asigurarea calității,
- structura de evaluare PoCIDIF care va asigura calitatea în procesele de management a contractelor de evaluare, conform procedurilor AM;
- CCE care va furniza expertiză, opinii din perspectiva părților interesate într-un mediu constructiv validând sau contribuind la ajustarea unor metode, livrabile, propuneri legate de planul de evaluare.

Corespunzător lecțiilor învățate din evaluările FESI 2014-2020 cerințele de asigurare a calității vor fi transpuse în caietele de sarcini acoperind cel puțin următoarele aspecte: rapoartele de evaluare să fie concise, să răspundă necesităților formulate de autoritate, cu un număr limitat de pagini, ușor de citit și înțeles, cu utilizare adecvată a reprezentărilor grafice și un număr limitat de recomandări fezabile.

## 2.5 Diseminarea și utilizarea constatărilor

Diseminarea și utilizarea rezultatelor evaluărilor sunt etape esențiale în procesul de evaluare PoCIDIF.

Acest capitol are ca scop prezentarea metodelor și activităților utilizate pentru diseminarea și utilizarea rezultatelor evaluărilor, cu accent pe importanța acestora pentru îmbunătățirea procesului de evaluare și pentru conturarea direcției intervențiilor PoCIDIF.

PoCIDIF prin unitatea de evaluare are obligația oficială de a realiza diseminarea rezultatelor obținute pentru publicul larg.



În vederea observării direcțiilor generale ale priorităților de investiții ale PoCIDIF, rapoartele de evaluare inițiale/intermediare/finale vor fi diseminate în primă instanță către responsabili cu implementarea recomandărilor prevăzute în cadrul acestora (direcțiile din cadrul AM).

În urma fiecărei evaluări, toți actorii relevanți din PoCIDIF despre care se consideră ca ar putea avea un interes pentru activitatea de evaluare respectivă și/sau sunt direct interesați de cursul acțiunilor vor fi informați despre rezultatele studiilor de evaluare prin sinteze ale rapoartelor de evaluare care să permită o înțelegere comună.

Rezultatele evaluărilor vor fi diseminate, în principal către:

- Comitetul de Monitorizare PoCIDIF:
  - Prezentări ale rezultatelor în reuniunile CM (prezentări power-point cu mesaje cheie);
  - Transmitere sinteze ale evaluărilor;
  - Prezentări ale demersurilor întreprinse în vederea implementării recomandărilor acceptate;
- Comisia Europeană:
  - Transmiterea rapoartelor de evaluare în SFC2021;
- Comitetul de Coordonare a Evaluării PoCIDIF:
  - Dezbaterea și avizarea rapoartelor de evaluare în CCE;
  - Monitorizarea implementării recomandărilor;
- Unitatea Centrală de Evaluare (UCE) din cadrul MIPE:
  - Transmiterea rapoartelor de evaluare spre consultare, pentru primirea unui feedback pentru recomandările primite în urma evaluărilor;
- Beneficiari:
  - Transmiterea sintezelor rapoartelor de evaluare, prezentarea concluziilor în cadrul unor seminarii sau reuniuni de discuții despre PoCIDIF, priorități sau rezultate, implementarea acestora;
  - Participarea la reuniuni naționale/internaționale pentru prezentarea concluziilor rapoartelor de evaluare;
  - Organizarea unor conferințe pentru prezentarea concluziilor studiilor de evaluare, dacă e cazul;
  - Organizarea/participarea la reuniuni sau focus grupuri cu beneficiarii implicați în evaluare ca feedback al contribuției lor;
- Publicul larg:
  - Publicarea rapoartelor de evaluare, pe site-urile MIPE, prin structura de comunicare din cadrul MIPE;
  - Elaborare comunicate de presă, articole, broșuri în vederea promovării rezultatelor rapoartelor de evaluare în funcție de grupul țintă;
  - Elaborarea unor sumare executive prietenoase cu rezultatele studiilor de evaluare și publicarea lor pe site-urile dedicate menționate anterior.

Ținând cont de faptul că evaluarea programului se întinde pe întreaga perioadă de programare, comunicarea va fi asigurată în mod constant, începând cu planificarea și lansarea evaluărilor și până la etapa de implementare și diseminare a rezultatelor.



Pentru a asigura un flux constant de informație privind evaluările, este foarte important ca rezultatele evaluării să fie comunicate în mod fidel și cât mai des și să se adapteze procesului de diseminare având în vedere grupurile țintă vizate.

În acest sens, AM PoCIDIF monitorizează implementarea recomandărilor evaluărilor și informează partenerii de guvernanță privind progresul în scopul facilitării și stimulării implementării sau în scop de învățare din experiența implementării programului.

## 2.6 Consolidarea capacității instituționale de evaluare

Structura de evaluare PoCIDIF își desfășoară activitatea în cadrul DG DISD, fiind desemnați doi responsabili evaluare program și un supleant, în cazul în care apare o situație de indisponibilitate a unui responsabil evaluare.

Responsabilii de evaluare program în coordonare cu celelalte structuri suport AM PoCIDIF se asigură că se desfășoară activitățile pentru gestionarea și implementarea Planului de Evaluare PoCIDIF 2021-2027, conform fișei postului și a experienței acestora în gestionarea și implementarea evaluărilor de program.

Întrucât domeniul evaluării este vast și complex, este necesar un sprijin suplimentar pentru dezvoltarea capacității interne de evaluare, astfel încât personalul să poată face față varietății de metodologii și proceduri specifice evaluărilor de program.

Prin urmare, este important să se promoveze și să se sprijine dezvoltarea capacității de evaluare, astfel încât personalul intern responsabil pentru gestionarea și implementarea Planului de evaluare să poată identifica și aplica cele mai eficiente, recente și adecvate metode de evaluare pentru asigurarea calității acestora.

Planul de Evaluare PoCIDIF 2021-2027 include măsuri pentru întărirea capacității de evaluare a factorilor interesați printr-un proces de învățare continuu, corelat cu activitățile Planului de Evaluare, prin participarea la sesiuni de instruire și vizite de studiu în țări cu experiență în domeniul evaluării de program.

Astfel, exemplificăm potențiale cursuri și/sau sesiuni de site visits:

### EIPA.eu

- <https://www.eipa.eu/areas-of-expertise/eu-governance-and-policy-making/Better-regulation/>
- <https://www.eipa.eu/areas-of-expertise/management-of-public-funding/public-procurement/>

### ETCP.fr

- <https://etcp.fr/about/>
- <https://etcp.fr/training-programme/>

### EU Commission

- [https://commission.europa.eu/education\\_en](https://commission.europa.eu/education_en)
- [https://single-market-economy.ec.europa.eu/events\\_en?f%5B0%5D=oe\\_event\\_title%3Aevaluation%20programm](https://single-market-economy.ec.europa.eu/events_en?f%5B0%5D=oe_event_title%3Aevaluation%20programm)



Pe de altă parte, personalul dedicat va participa în continuare la activitățile GLE din cadrul MIPE, care sprijină elaborarea și implementarea planurilor de evaluare, discutarea și schimbul de experiență în domeniu, precum și organizarea de sesiuni de formare/training în domeniul evaluării pentru personalul cu responsabilități de evaluare.

Reuniunile GLE au loc trimestrial sau ori de câte ori este nevoie în format fizic sau online.

Alte tipuri de acțiuni: participarea în cadrul rețelelor de evaluare organizate la nivelul CE și diseminarea informațiilor către membrii GLE, organizarea de conferințe în domeniul evaluării, actualizarea informațiilor pe site-ul dedicat evaluării din România [www.evaluare-structurale.ro](http://www.evaluare-structurale.ro)

## 2.7 Resurse disponibile și planificarea în timp a evaluării

Pentru realizarea evaluării PoCIDIF 2021-2027 a fost estimat ca fiind necesar un buget total de **1.424.850 Euro** fără TVA (la un curs Euro/ Lei de 1 Euro = 5 Lei), aferent serviciilor de evaluare contractate, defalcat la nivel de evaluări după cum urmează:

- **217.350\* Euro** fără TVA pentru realizarea evaluării intermediare (mid-term review);
- **982.100 Euro** fără TVA pentru realizarea evaluării de impact;
- **225.400 Euro** fără TVA pentru realizarea evaluărilor ad-hoc.

Suplimentar față de resursele aferente serviciilor contractate, pentru implementarea planului de evaluare este necesară asigurarea resurselor umane la nivelul structurii de evaluare, angajați cu normă întreagă, pentru îndeplinirea responsabilităților funcției executive.

Metodologia utilizată pentru estimarea bugetului evaluărilor este prezentată în Anexa 3.

***\* pentru acest tip de evaluare se va analiza oportunitatea externalizării în funcție de contextul existent în momentul în care va interveni necesitatea demarării procesului***



### 3. Planificarea evaluărilor

#### 3.1 Listele de evaluări și calendarul aferent

Nr.	Obiectivul evaluării	Conținutul și sfera de acoperire a evaluării			Perioada	Tipul evaluării	Costul planificat
		Prioritate	Obiectivul specific	Intervenții			
1	<b>Evaluare intermediară</b> <b>* (va sprijini analiza mid-term review)</b> - se vor evalua toate intervențiile din perspectivă de relevanță, eficacitate, eficiență, coerență și caracter inovator  <i>* pentru acest tip de evaluare se va analiza oportunitatea externalizării acestor servicii în funcție de contextul existent în momentul în care va interveni necesitatea demarării procesului</i>	1. Susținerea și promovarea unui ecosistem de CDI atractiv și competitiv în România.	<b>RSO 1.1</b> Dezvoltarea și sporirea capacităților de cercetare și inovare și adoptarea tehnologiilor avansate (FEDR).	<b>1.1</b> Sprijin pentru sectorul privat și pentru colaborarea între actorii din sistemul public și mediul de afaceri în domeniul CDI  <b>1.2</b> Sprijin pentru proiecte în domeniul tehnologiilor avansate prin crearea de HUB-uri de inovare în domenii de interes strategic Sprijin pentru implementarea strategiilor ITI  <b>1.3</b> Integrarea ecosistemului național CDI în Spațiul de Cercetare European și internațional	Până la 31 decembrie 2024	Evaluare de implementare	217.350 Euro fără TVA
			<b>RSO1.4.</b> Dezvoltarea competențelor pentru specializare inteligentă, tranziție industrială și antreprenariat (FEDR)	<b>1.4</b> - Dezvoltarea competențelor și consolidarea capacității actorilor din domeniul CDI în vederea asigurării creșterii competitivității			
			<b>RSO1.3.</b> Intensificarea creșterii sustenabile și creșterea competitivității IMM-urilor și crearea de locuri de muncă în cadrul IMM-urilor, inclusiv prin investiții productive (FEDR)	<b>1.5</b> - Sprijin pentru creșterea competitivității întreprinderilor			
		2 Digitalizare în administrația publică centrală și mediul de afaceri	<b>RSO1.1.</b> - Dezvoltarea și sporirea capacităților de cercetare și inovare și adoptarea tehnologiilor avansate (FEDR)	<b>2.1</b> - Sprijin pentru proiecte în inovare și în adoptarea de tehnologii avansate în contextul transformării digitale			



Nr.	Obiectivul evaluării	Conținutul și sfera de acoperire a evaluării			Perioada	Tipul evaluării	Costul planificat
		Prioritate	Obiectivul specific	Intervenții			
			RSO1.2. - Valorificarea avantajelor digitalizării, în beneficiul cetățenilor, al companiilor, al organizațiilor de cercetare și al autorităților publice	2.2 - E-guvernarea și digitalizarea în beneficiul cetățenilor 2.3 - Transformarea digitală a administrației publice prin adoptarea tehnologiilor avansate 2.4 - Digitalizarea IMM-urilor realizată prin Huburi de Inovare Digitală Europene (EDIH)			
		3 Transformare a digitală și furnizarea de servicii îmbunătățite în sectorul cultural	RSO4.6. - Creșterea rolului culturii și al turismului sustenabil în dezvoltarea economică, incluziunea socială și inovarea socială	3.1 - Creșterea rolului culturii în societate prin valorificarea avantajelor digitalizării			
2	Evaluare finală (contrafactuală de impact) - se vor evalua toate intervențiile din perspectivă de relevanță, eficiență, eficacitate, caracter inovator și impact	1. Susținerea și promovarea unui ecosistem de CDI atractiv și competitiv în România.	RSO 1.1 - Dezvoltarea și sporirea capacităților de cercetare și inovare și adoptarea tehnologiilor avansate (FEDR).	1.3 Sprijin pentru sectorul privat și pentru colaborarea între actorii din sistemul public și mediul de afaceri în domeniul CDI 1.4 Sprijin pentru proiecte în domeniul tehnologiilor avansate prin crearea de HUB-uri de inovare în domenii de interes strategic Sprijin pentru implementarea strategiilor ITI 1.5 - Integrarea ecosistemului național CDI în Spațiul de Cercetare European și internațional	Până la 31 decembrie 2028	Evaluare de impact	982.100 Euro fără TVA
			RSO1.4. - Dezvoltarea competențelor pentru specializare inteligentă, tranziție industrială și antreprenariat (FEDR)	1.4 - Dezvoltarea competențelor și consolidarea capacității actorilor din domeniul CDI în vederea asigurării creșterii competitivității			
			RSO1.3. - Intensificarea creșterii sustenabile și creșterea competitivității IMM-urilor și crearea de	1.5 - Sprijin pentru creșterea competitivității întreprinderilor			

Nr.	Obiectivul evaluării	Conținutul și sfera de acoperire a evaluării			Perioada	Tipul evaluării	Costul planificat
		Prioritate	Obiectivul specific	Intervenții			
			locuri de muncă în cadrul IMM-urilor, inclusiv prin investiții productive (FEDR)				
		2 - Digitalizare în administrația publică centrală și mediul de afaceri	RSO1.1. - Dezvoltarea și sporirea capacităților de cercetare și inovare și adoptarea tehnologiilor avansate (FEDR)	2.1 - Sprijin pentru proiecte în inovare și în adoptarea de tehnologii avansate în contextul transformării digitale			
			RSO1.2. - Valorificarea avantajelor digitalizării, în beneficiul cetățenilor, al companiilor, al organizațiilor de cercetare și al autorităților publice	2.2 - E-guvernarea și digitalizarea în beneficiul cetățenilor 2.3 - Transformarea digitală a administrației publice prin adoptarea tehnologiilor avansate 2.4 - Digitalizarea IMM-urilor realizată prin Huburi de Inovare Digitală Europene (EDIH)			
		3. Transformare a digitală și furnizarea de servicii îmbunătățite în sectorul cultural	RSO4.6. - Creșterea rolului culturii și al turismului sustenabil în dezvoltarea economică, incluziunea socială și inovarea socială	3.1 - Creșterea rolului culturii în societate prin valorificarea avantajelor digitalizării			
3	Evaluare ad-hoc (de implementare) - în funcție de nevoile apărute în perioada de implementare a programului	1. Susținerea și promovarea unui ecosistem de CDI atractiv și competitiv în România.	RSO 1.1 Dezvoltarea și sporirea capacităților de cercetare și inovare și adoptarea tehnologiilor avansate (FEDR).	1.5 Sprijin pentru sectorul privat și pentru colaborarea între actorii din sistemul public și mediul de afaceri în domeniul CDI 1.6 Sprijin pentru proiecte în domeniul tehnologiilor avansate prin crearea de HUB-uri de inovare în domenii de interes strategic Sprijin pentru implementarea strategiilor ITI 1.3 Integrarea ecosistemului național CDI în Spațiul de Cercetare European și internațional	În funcție de nevoile apărute în implementarea programului	Evaluare de implementare	225.400 Euro fără TVA
			RSO1.4. - Dezvoltarea	1.4 - Dezvoltarea competențelor și			



Nr.	Obiectivul evaluării	Conținutul și sfera de acoperire a evaluării			Perioada	Tipul evaluării	Costul planificat
		Prioritate	Obiectivul specific	Intervenții			
			competențelor pentru specializare inteligentă, tranziție industrială și antreprenariat (FEDR)	consolidarea capacității actorilor din domeniul CDI în vederea asigurării creșterii competitivității			
			<b>RSO1.3.</b> - Intensificarea creșterii sustenabile și creșterea competitivității IMM-urilor și crearea de locuri de muncă în cadrul IMM-urilor, inclusiv prin investiții productive (FEDR)	<b>1.5</b> - Sprijin pentru creșterea competitivității întreprinderilor			
		<b>2</b> - Digitalizare în administrația publică centrală și mediul de afaceri	<b>RSO1.1.</b> - Dezvoltarea și sporirea capacităților de cercetare și inovare și adoptarea tehnologiilor avansate (FEDR)	<b>2.1</b> - Sprijin pentru proiecte în inovare și în adoptarea de tehnologii avansate în contextul transformării digitale			
			<b>RSO1.2.</b> - Valorificarea avantajelor digitalizării, în beneficiul cetățenilor, al companiilor, al organizațiilor de cercetare și al autorităților publice	<b>2.2</b> - E-guvernarea și digitalizarea în beneficiul cetățenilor <b>2.3</b> - Transformarea digitală a administrației publice prin adoptarea tehnologiilor avansate <b>2.4</b> - Digitalizarea IMM-urilor realizată prin Huburi de Inovare Digitală Europene (EDIH)			
		<b>3.</b> Transformare a digitală și furnizarea de servicii îmbunătățite în sectorul cultural	<b>RSO4.6.</b> - Creșterea rolului culturii și al turismului sustenabil în dezvoltarea economică, incluziunea socială și inovarea socială	<b>3.1</b> - Creșterea rolului culturii în societate prin valorificarea avantajelor digitalizării			

### 3.2 Fișele evaluărilor planificate

Tabel 1. Fișa evaluării intermediare (mid-term review)\*

Nr. sau codul evaluării - middle-term	
Prioritate și obiective specifice vizate de evaluare	<p><b>Priorități:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Susținerea și promovarea unui ecosistem de CDI atractiv și competitiv în România.</li> <li>2. Digitalizare în administrația publică centrală și mediul de afaceri</li> <li>3. Transformarea digitală și furnizarea de servicii îmbunătățite în sectorul cultural</li> </ol> <p><b>Obiective specifice:</b></p> <p><b>RSO 1.1.</b> - Dezvoltarea și sporirea capacităților de cercetare și inovare și adoptarea tehnologiilor avansate (FEDR).</p> <p><b>RSO 1.4.</b> - Dezvoltarea competențelor pentru specializare inteligentă, tranziție industrială și antreprenoriat (FEDR)</p> <p><b>RSO 1.3.</b> - Intensificarea creșterii sustenabile și creșterea competitivității IMM-urilor și crearea de locuri de muncă în cadrul IMM-urilor, inclusiv prin investiții productive (FEDR)</p> <p><b>RSO 1.2.</b> - Valorificarea avantajelor digitalizării, în beneficiul cetățenilor, al companiilor, al organizațiilor de cercetare și al autorităților publice</p> <p><b>RSO 4.6.</b> - Creșterea rolului culturii și al turismului sustenabil în dezvoltarea economică, incluziunea socială și inovarea socială</p>
Tip de evaluare	Evaluare de implementare
Aspectele vizate și logica evaluării	Evaluarea va examina eficacitatea, eficiența, relevanța, coerența și caracterul inovator al intervențiilor PoCIDIF 2021-2027
Când va fi implementată evaluarea	Finalul anului 2024
Principalele întrebări de evaluare	<p>În funcție de <b>criteriile de evaluare</b>:</p> <p><b>Eficacitatea:</b> În ce măsură și cum au fost îndeplinite obiectivele PoCIDIF 2021-2027, până la momentul evaluării?</p> <p><b>Eficiența:</b> În ce măsură sunt justificate costurile intervenției, având în vedere schimbările/efectele obținute în domeniile finanțate?</p> <p><b>Relevanța:</b> În ce măsură au fost adaptate intervențiile finanțate prin PoCIDIF 2021-2027, ținând cont de progresele tehnologice și științifice ulterioare în domeniul CDI și cel al digitalizării și ținând cont de situația socio-economică, de nevoile de dezvoltare națională și regională?</p> <p><b>Coerența:</b> În ce măsură există coerență între intervenție și politica la nivelul UE?</p> <p><b>Caracterul inovator:</b> În ce măsură programul prin proiectele depuse conține elemente specifice care adaugă valoare în domeniul finanțat?</p>
Abordare metodologică și metode posibile	Evaluare bazată pe teorie (TBE), Cercetarea de birou a documentelor relevante, analize ale datelor administrative, colectarea, procesarea și interpretarea datelor primare colectate de evaluatori în rândul stakeholderilor și beneficiarilor, etc.
Surse de date	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Date administrative ale Autorității de Management/Organismelor Intermediare</li> <li>2. Documente de programare, monitorizare și implementare (SMIS)</li> <li>3. Date financiare privind intervențiile finanțate (SMIS)</li> <li>4. Cercetare de birou / documentară</li> <li>5. Interviu și focus grupuri</li> <li>6. Studii de caz (nivel micro)</li> <li>7. Chestionare</li> </ol>
Cum se va implementa evaluarea	Evaluarea se va implementa prin achiziționarea de servicii de evaluare.
Asigurarea calității	<p>Prin abordarea pe trei niveluri, prin:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ Sistemul de asigurare a calității la nivelul furnizorului de servicii;</li> <li>➢ Sistemul de asigurare a calității la nivelul unității de evaluare AM PoCIDIF;</li> <li>➢ Contribuțiile Comitetului de Coordonare a Evaluării.</li> </ul>
Costul planificat (Euro)	217.350 Euro fără TVA

*\* pentru acest tip de evaluare se va analiza oportunitatea externalizării în funcție de contextul existent în momentul în care va interveni necesitatea demarării procesului*



Tabel 2. Fișa evaluării ad-hoc

Nr. sau codul evaluării ad-hoc	
Prioritate și obiective specifice vizate de evaluare	<p><b>Priorități:</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Susținerea și promovarea unui ecosistem de CDI atractiv și competitiv în România.</li><li>2. Digitalizare în administrația publică centrală și mediul de afaceri</li><li>3. Transformarea digitală și furnizarea de servicii îmbunătățite în sectorul cultural</li></ol> <p><b>Obiective specifice:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- RSO 1.1. - Dezvoltarea și sporirea capacităților de cercetare și inovare și adoptarea tehnologiilor avansate (FEDR).</li><li>- RSO 1.4. - Dezvoltarea competențelor pentru specializare inteligentă, tranziție industrială și antreprenariat (FEDR)</li><li>- RSO 1.3. - Intensificarea creșterii sustenabile și creșterea competitivității IMM-urilor și crearea de locuri de muncă în cadrul IMM-urilor, inclusiv prin investiții productive (FEDR)</li><li>- RSO 1.2. - Valorificarea avantajelor digitalizării, în beneficiul cetățenilor, al companiilor, al organizațiilor de cercetare și al autorităților publice</li><li>- RSO 4.6. - Creșterea rolului culturii și al turismului sustenabil în dezvoltarea economică, incluziunea socială și inovarea socială</li></ul>
Tip de evaluare	Evaluare de implementare
Aspectele vizate și logica evaluării	Se vor detalia la momentul alegerii temelor de evaluare
Când va fi implementată evaluarea	În funcție de nevoile apărute în implementarea programului
Principalele întrebări de evaluare	Se vor detalia la momentul alegerii temelor de evaluare, în funcție de <b>criteriile de evaluare.</b>
Abordare metodologică și metode posibile	Se va detalia la momentul alegerii temelor de evaluare
Surse de date	Se vor detalia la momentul alegerii temelor de evaluare
Cum se va implementa evaluarea	Evaluarea se va implementa prin achiziționarea de servicii de evaluare.
Asigurarea calității	Prin abordarea pe trei niveluri, prin: <ul style="list-style-type: none"><li>➤ Sistemul de asigurare a calității la nivelul furnizorului de servicii;</li><li>➤ Sistemul de asigurare a calității la nivelul Unității de evaluare AM PoCIDIF;</li><li>➤ Contribuțiile Comitetului de Coordonare a Evaluării.</li></ul>
Costul planificat (Euro)	225.400 Euro fără TVA

Tabel 3. Fișa evaluării de impact

Nr. sau codul evaluării - Evaluare de impact	
Prioritate și obiective specifice vizate de evaluare	<p><b>Priorități:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Susținerea și promovarea unui ecosistem de CDI atractiv și competitiv în România.</li> <li>2. Digitalizare în administrația publică centrală și mediul de afaceri</li> <li>3. Transformarea digitală și furnizarea de servicii îmbunătățite în sectorul cultural</li> </ol> <p><b>Obiective specifice:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- RSO 1.1. - Dezvoltarea și sporirea capacităților de cercetare și inovare și adoptarea tehnologiilor avansate (FEDR).</li> <li>- RSO 1.4. - Dezvoltarea competențelor pentru specializare inteligentă, tranziție industrială și antreprenariat (FEDR)</li> <li>- RSO 1.3. - Intensificarea creșterii sustenabile și creșterea competitivității IMM-urilor și crearea de locuri de muncă în cadrul IMM-urilor, inclusiv prin investiții productive (FEDR)</li> <li>- RSO 1.2. - Valorificarea avantajelor digitalizării, în beneficiul cetățenilor, al companiilor, al organizațiilor de cercetare și al autorităților publice</li> <li>- RSO 4.6. - Creșterea rolului culturii și al turismului sustenabil în dezvoltarea economică, incluziunea socială și inovarea socială</li> </ul>
Tip de evaluare	Evaluare de impact
Aspectele vizate și logica evaluării	Evaluarea va examina eficacitatea, eficiența, relevanța, caracterul inovator și impactul în utilizarea fondurilor în cadrul intervențiilor PoCIDIF 2021-2027
Când va fi implementată evaluarea	Până la 31 decembrie 2028
Principalele întrebări de evaluare	<p>În funcție de <b>criteriile de evaluare</b>:</p> <p><b>Eficacitatea:</b> În ce măsură și cum au fost îndeplinite obiectivele PoCIDIF 2021-2027?</p> <p><b>Eficiența:</b> În ce măsură intervențiile finanțate au fost eficiente din punct de vedere al costurilor?</p> <p><b>Relevanța:</b> În ce măsură au fost adaptate intervențiile finanțate prin PoCIDIF 2021-2027, ținând cont de progresele tehnologice și științifice ulterioare în domeniul CDI și cel al digitalizării?</p> <p><b>Caracterul inovator:</b> În ce măsură programul prin proiectele depuse și implementate conține elemente specifice care adaugă valoare în domeniul finanțat?</p> <p><b>Impactul:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Care este impactul intervențiilor finanțate prin PoCIDIF și cum s-a produs?</li> <li>- Care este capacitatea administrativă reală a beneficiarilor de a susține intervențiile de care au beneficiat, în special pentru intervențiile în specializare inteligentă, tranziție industrială și antreprenariat?</li> <li>- În ce măsură au făcut față mecanismele de implementare în fața schimbărilor de context sau a provocărilor neprevăzute?</li> <li>- În ce măsură nevoile solicitanților sunt acoperite de intervențiile finanțate prin diferitele programe?</li> <li>- Care este rezultatul financiar, exprimat dpdv statistic al antreprenoriatului de inovare față de celelalte categorii de societăți, prin absorbția inovării, potențialul de colaborare și participarea la rețelele UE?</li> <li>- Care este incidența/ interesul manifestat al nr de participanți în panelurile de evaluare?</li> <li>- Care sunt rezultatele cercetării transferate în piață?</li> <li>- Care este raportul dintre aplicațiile finanțate TIC pentru e-guvernare, e-învățare, e-incluziune, e-cultura și e-sănătate (P 2c, OS2.3) și cele care sunt operaționale în post-implementare?</li> <li>- Care sunt efectele/rezultatele propagate în afara grupul țintă, respectiv a beneficiarilor produselor dezvoltate?</li> </ul>
Abordare metodologică și metode posibile	EBT, reconstruirea teoriei schimbării, Evaluare contrafactuală de impact, Cercetarea de birou a documentelor relevante, analize ale datelor administrative, colectarea, procesarea și interpretarea datelor primare colectate de evaluatori în rândul stakeholderilor și beneficiarilor, etc.
Surse de date	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Date administrative ale Autorității de Management/Organismelor Intermediare</li> <li>2. Documente de programare, monitorizare și implementare (SMIS)</li> <li>3. Date financiare privind intervențiile finanțate (SMIS)</li> <li>4. Cercetare de birou / documentară</li> <li>5. Interviu și focus grupuri</li> <li>6. Studii de caz (nivel micro)</li> <li>7. Chestionare</li> </ol>
Cum se va implementa evaluarea	Evaluarea se va implementa prin achiziționarea de servicii de evaluare, pe loturi pentru fiecare temă de evaluare.



Nr. sau codul evaluării - Evaluare de impact	
Asigurarea calității	Prin abordarea pe trei niveluri, prin: <ul style="list-style-type: none"><li>➤ Sistemul de asigurare a calității la nivelul furnizorului de servicii;</li><li>➤ Sistemul de asigurare a calității la nivelul Unității de evaluare AM PoCIDIF;</li><li>➤ Contribuțiile Comitetului de Coordonare a Evaluării.</li></ul>
Costul planificat (Euro)	982.100 Euro fără TVA

## 4. ANEXE

### Anexa 1. Matricea evaluării

Întrebarea de evaluare	Înțelegerea întrebării de evaluare	Ipoteze	Instrumente de evaluare	Expertiza necesară	Posibile surse de date	Tipuri de date sugerate (prezentare non-exhaustivă)	Metode de evaluare sugerate
<b>Eficacitate</b>							
ÎE 1. În ce măsură și cum au fost îndeplinite obiectivele PoCIDIF 2021-2027, până la momentul evaluării?	<p>Întrebarea acoperă toate obiectivele specifice PoCIDIF și se referă la efectele intervențiilor aferente celor trei priorități:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Susținerea și promovarea unui ecosistem de CDI atractiv și competitiv în România.</li> <li>2. Digitalizare în administrația publică centrală și mediul de afaceri</li> <li>3. Transformarea digitală și furnizarea de servicii îmbunătățite în sectorul cultural</li> </ol> <p>Răspunsul la întrebarea de evaluare va acoperi toate tipurile de intervenții finanțate și va include:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- efectele intervențiilor, raportate la țintele planificate,</li> <li>- efecte neintenționate, indirecte sau propagate.</li> </ul> <p>Evaluarea va furniza și răspunsuri privind modul cum se produc efectele, care sunt cele mai eficiente abordări și metode, cum sunt aplicate principiile orizontale privind caracterul incluziv, egalitatea de șanse, non discriminarea, precum și care este valoarea adăugată a UE dată de intervențiile</p>	<p>Intervențiile PoCIDIF asigură:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-dezvoltarea și sporirea capacităților de cercetare și inovare și adoptarea tehnologiilor avansate,</li> <li>-dezvoltarea competențelor pentru specializare inteligentă, tranziție industrială și antreprenariat,</li> <li>- intensificarea creșterii sustenabile și creșterea competitivității IMM-urilor și crearea de locuri de muncă în cadrul IMM-urilor, inclusiv prin investiții productive (FEDR)</li> <li>- valorificarea avantajelor digitalizării, în beneficiul cetățenilor, al companiilor, al organizațiilor de cercetare și al autorităților publice</li> <li>- creșterea rolului culturii și al turismului sustenabil în dezvoltarea economică, incluziunea socială și inovarea socială</li> </ul> <p>Fondurile UE se bucură de o bună comunicare și</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ Cercetare documentară</li> <li>➢ Analiza părților interesate relevante</li> <li>➢ Interviu</li> <li>➢ Sondaj / Chestionar în rândul beneficiarilor</li> <li>➢ Studiu de caz</li> <li>➢ Focus grup</li> </ul>	<p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- evaluare programe</li> <li>- analize cantitative metode statistice ;</li> <li>- sisteme de management și control al fondurilor</li> <li>- capacități administrative</li> <li>- comunicare PR.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ Date administrative ale Autorității de Management/Organismelor Intermediare</li> <li>➢ Documente de programare, monitorizare și implementare (SMIS)</li> <li>➢ Date financiare privind intervențiile finanțate (SMIS)</li> <li>➢ Cercetare de birou / documentară</li> <li>➢ Interviu și focus grupuri</li> <li>➢ Studii de caz (nivel micro)</li> <li>➢ Chestionare</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ Informații privind logica intervenției Programului</li> <li>➢ Date privind progresul fizic și financiar al proiectelor finanțate în cadrul Priorității 1, 2 și 3. (beneficiari, proiecte contractate, sume utilizate, date privind indicatorii la nivel de program/proiect, rezultate, livrabile);</li> </ul>	Evaluare bazată pe teorie



Întrebarea de evaluare	Înțelegerea întrebării de evaluare	Ipoteze	Instrumente de evaluare	Expertiza necesară	Posibile surse de date	Tipuri de date sugerate (prezentare non-exhaustivă)	Metode de evaluare sugerate
	finanțate prin PoCIDIF (elementele inovative față de intervențiile anterioare sau față de alte politici și programe naționale care produc efecte asupra eficacității și impactului programelor sprijinite).	<p>sensibilizare la nivelul populației.</p> <p>Capacitatea beneficiarilor corespunde nivelului așteptat pentru buna implementare a fondurilor UE.</p> <p>Capacitatea de implementare, coordonare a gestionării, de evaluare și de control a fondurilor UE.</p> <p>Metodologiile și sistemele inclusiv accesul la date corespunde nevoilor pentru o funcționare eficientă</p> <p>PoCIDIF contribuie la susținerea politicilor privind principiile orizontale ale UE, respectiv:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- promovarea egalității între femei și bărbați, nediscriminării și accesibilității;</li> <li>- promovarea principiului dezvoltării durabile;</li> <li>- modul de adresare a schimbărilor demografice.</li> </ul>					
<b>Eficiență</b>							
ÎE 2. În ce măsură sunt justificate costurile intervenției, având în vedere schimbările/efectele obținute în domeniile finanțate?	Întrebarea se referă la relația dintre costurile activităților și rezultatele obținute.	Rezultatele obținute nu ar fi putut fi obținute cu costuri mai scăzute.	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ Cercetare documentară</li> <li>➢ Interviu</li> </ul>	<p>Domenii de expertiză:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ evaluare programe (metode și instrumente de evaluare);</li> <li>➢ sisteme de management și control al fondurilor;</li> <li>➢ statistică, experiență în analize;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ Date administrative ale autorităților de management și organismelor intermediare</li> <li>➢ Documente de programare, monitorizare și implementare</li> <li>➢ Minute ale interviurilor</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ Date privind progresul fizic și financiar al proiectelor finanțate</li> <li>➢ Date privind costul activităților și sub-activităților</li> </ul>	<p>Evaluare bazată pe teorie</p> <p>Evaluare contrafactuală de impact</p>



Întrebarea de evaluare	Înțelegerea întrebării de evaluare	Ipozeze	Instrumente de evaluare	Expertiza necesară	Posibile surse de date	Tipuri de date sugerate (prezentare non-exhaustivă)	Metode de evaluare sugerate
				➢ capacitate administrativă			
<b>Relevanță</b>							
ÎE 3. În ce măsură au fost adaptate intervențiile finanțate prin PoCIDIF 2021-2027 ținând cont de progresele tehnologice și științifice ulterioare în domeniul CDI și cel al digitalizării, ținând cont de situația socio-economică, de nevoile de dezvoltare națională și regională?	Prin această întrebare de evaluare se urmărește identificarea măsurii în care proiectele finanțate prin PoCIDIF 2021-2027 sunt: ➢ Relevanțe în contextul nevoilor și problemelor, așa cum au fost acestea identificate în urma lecțiilor învățate din perioadele anterioare de programare; ➢ Intervențiile țin pasul cu progresele tehnologice și științifice din domeniul CDI și al digitalizării, față de momentul identificării nevoii de finanțare și situația prezentă din piață. ➢ Contribuție în mod semnificativ la obiectivele UE și răspund nevoilor de dezvoltare naționale și regionale, conform analizei socio-economice.	Obiectivele programului, și proiectelor sunt coerente cu problemele identificate, astfel încât rezultatele intervenției răspund nevoilor și problemelor beneficiarilor.  Complementaritatea intervențiilor PoCIDIF este adecvată, evitând suprapuneri și asigurând contribuții către obiective comune.	➢ Cercetare documentară ➢ Analiza părților interesate relevante ➢ Interviu ➢ Sondaj / Chestionar în rândul beneficiarilor ➢ Studiu de caz ➢ Focus grup	Domenii de expertiză: ➢ evaluare programe (metode și instrumente de evaluare); ➢ expertiză sectorială (cercetare, TIC, cultură); ➢ capacitate administrativă; ➢ comunicare PR.	➢ Date administrative ale Autorității de Management/Organismelor Intermediere ➢ Documente de programare, monitorizare și implementare (SMIS) ➢ Date financiare privind intervențiile finanțate (SMIS) ➢ Baze de date statistice (Eurostat, INS, Ministerul Finanțelor Publice) sau baze de date administrative (Arhiva Națională CDI); ➢ Cercetare de birou / documentară ➢ Interviu și focus grupuri ➢ Studii de caz (nivel micro) ➢ Chestionare	➢ Date cantitative privind intervențiile ➢ Date calitative privind fundamentarea intervențiilor finanțate prin PoCIDIF 2021-2027 ➢ Percepții/Opinii privind efectele intervențiilor și sustenabilitatea lor	Evaluare bazată pe teorie  Evaluare contrafactuală de impact
<b>Coerență</b>							
ÎE 4. În ce măsură există coerență între intervenție și politica la nivelul UE?	Întrebarea de evaluare urmărește să estimeze dacă există coerență între intervențiile finanțate prin program și politica intervențiilor UE susținută prin alte instrumente.	Există coerență între politica UE și intervențiile finanțate prin politica de coeziune	➢ Cercetare de birou a documentelor strategice și a documentelor de programare, rapoarte de evaluare, literatura relevantă; ➢ Interviu cu experți în economie și CDI; ➢ Analiza părților interesate relevante.	Domenii de expertiză: - evaluare programe - analize cantitative metode statistice; - sisteme de management și control	➢ Documente de programare monitorizare și implementare și date de la AM, OI sau alți factori interesați / interese ➢ Date financiare privind intervențiile finanțate (SMIS)	➢ Metode și instrumente de evaluare ➢ Statistică ➢ Experiență în analiză (experiență practică) în transfer tehnologic de cunoștințe ➢ Evaluări de impact contrafactuală - analiză	Evaluare bazată pe teorie  Evaluare contrafactuală de impact



Întrebarea de evaluare	Înțelegerea întrebării de evaluare	Ipozeze	Instrumente de evaluare	Expertiza necesară	Posibile surse de date	Tipuri de date sugerate (prezentare non-exhaustivă)	Metode de evaluare sugerate
				al fondurilor - capacități administrative; - comunicare PR.	➢ Cercetare de birou / documentară ➢ Studii de caz (nivel micro) ➢ Chestionare	beneficiarilor și non-beneficiarilor PoCIDIF.	
<b>Caracterul inovator</b>							
ÎE 5. În ce măsură programul prin proiectele depuse conține elemente specifice inovatoare care adaugă valoare în domeniul finanțat?	Întrebarea de evaluare urmărește dacă prin proiectele depuse, domeniile finanțate au beneficiat de diversificarea furnizării de servicii inovative, de rezultate ale cercetării.	Intervențiile PoCIDIF asigură dezvoltarea și sporirea capacităților de cercetare și inovare și adoptarea tehnologiilor avansate	➢ Cercetare documentară ➢ Analiza părților interesate relevante ➢ Chestionare	Domenii de expertiză: ➢ evaluare programe (metode și instrumente de evaluare); ➢ sisteme de management și control al fondurilor; ➢ statistică, experiență în analize; ➢ capacități administrative .	➢ Documente de programare monitorizare și implementare și date de la AM, OI sau alți factori interesați / interesate ➢ Date financiare privind intervențiile finanțate (SMIS) ➢ Cercetare de birou / documentară; ➢ Studii de caz (nivel micro); ➢ Chestionare; ➢ Date de context sectoriale sau teritoriale privind capacitățile CDI (Eurostat, INS); ➢ Date de context și statistice privind activitatea TIC.	➢ Metode și instrumente de evaluare ➢ Statistică ➢ Experiență în analiză (experiență practică) în transfer tehnologic de cunoștințe ➢ Evaluări de impact contrafactuale - analiza beneficiarilor și non-beneficiarilor PoCIDIF.	Evaluare bazată pe teorie  Evaluare contrafactuală de impact
<b>Impact</b>							
ÎE 6. Care este impactul intervențiilor finanțate prin PoCIDIF și cum s-a produs?	Întrebarea de evaluare urmărește să estimeze efectele pe termen mediu și lung a intervențiilor PoCIDIF, și anume contribuția "îmbunătățirea performanței și impactului fondurilor UE".  Răspunsul la întrebarea de evaluare va furniza o opinie fundamentată și privind modul în care se produce impactul, factorii interni și externi care favorizează	PoCIDIF a contribuit la îmbunătățirea implementării, gestionării, coordonării, evaluării și controlului fondurilor UE, atât la nivelul autorităților, cât și la nivelul beneficiarilor  PoCIDIF a contribuit la creșterea eficienței și eficacității structurilor implicate în domeniul fondurilor UE.	➢ Cercetare documentară ➢ Analiza părților interesate relevante ➢ Analiza comparativă ➢ Interviu ➢ Sondaj / Chestionar în rândul beneficiarilor ➢ Studiu de caz ➢ Focus grup	Domenii de expertiză: ➢ evaluare programe (metode și instrumente de evaluare); ➢ sisteme de management și control al fondurilor; ➢ statistică, experiență în analize; ➢ capacități administrative .	➢ Date administrative ale Autorității de Management / Organismelor Intermediare ➢ Documente de programare, monitorizare și implementare (SMIS) ➢ Date financiare privind intervențiile finanțate (SMIS) ➢ Baze de date statistice (Eurostat, INS, Ministerul Finanțelor Publice) sau baze de date administrative	➢ Metode și instrumente de evaluare; ➢ Statistică; ➢ Informații privind logica intervenției PoCIDIF; ➢ Date privind efectele intervențiilor finanțate prin PoCIDIF 2021-2027; ➢ Date privind performanța implementării PoCIDIF.	Evaluare bazată pe teorie  Evaluare contrafactuală de impact

Întrebarea de evaluare	Înțelegerea întrebării de evaluare	Ipozeze	Instrumente de evaluare	Expertiza necesară	Posibile surse de date	Tipuri de date sugerate (prezentare non-exhaustivă)	Metode de evaluare sugerate
	sau limitează impactul.				(Arhiva Națională CDI); ➢ Cercetare de birou / documentară; ➢ Interviu și focus grupuri ➢ Studii de caz (nivel micro); ➢ Chestionare		
IE 7. Care este capacitatea administrativă reală a beneficiarilor de a susține intervențiile de care au beneficiat, în special pentru intervențiile în specializare inteligentă, tranziție industrială și antreprenoriat?	Întrebarea de evaluare urmărește să identifice dacă în urma transferului tehnologic beneficiarii au capacitatea de a susține dezvoltarea mediului privat, prin menținerea locurilor de muncă și creșterea a inovării prin tehnologii noi create și prin folosirea de tehnologii inovative.	PoCIDIF a contribuit la dezvoltarea mediului privat, ca urmare a implementării proiectelor care vizează transferul tehnologic, a contribuit la crearea de noi locuri de muncă și creșterea a inovării prin tehnologii noi în rândul IMM-urilor.	➢ Cercetare documentară ➢ Analiza părților interesate relevante ➢ Analiza comparativă ➢ Interviu ➢ Sondaj / Chestionar în rândul beneficiarilor ➢ Studiu de caz ➢ Focus grup	Domenii de expertiză: ➢ evaluare programe (metode și instrumente de evaluare); ➢ sisteme de management și control al fondurilor; ➢ statistică, experiență în analize; ➢ capacități administrative	➢ Date administrative ale Autorității de Management / Organismelor Intermediare ➢ Documente de programare, monitorizare și implementare (SMIS) ➢ Date financiare privind intervențiile finanțate (SMIS) ➢ Baze de date statistice (Eurostat, INS, Ministerul Finanțelor Publice) sau baze de date administrative (Arhiva Națională CDI); ➢ Cercetare de birou / documentară; ➢ Interviu și focus grupuri ➢ Studii de caz (nivel micro); ➢ Chestionare	➢ Metode și instrumente de evaluare; ➢ Statistică; ➢ Informații privind logica intervenției PoCIDIF; ➢ Date privind efectele intervențiilor finanțate prin PoCIDIF 2021-2027; ➢ Date privind performanța implementării PoCIDIF.	Evaluare contrafactuală de impact
IE 8. În ce măsură au făcut față mecanismele de implementare în fața schimbărilor de context sau a provocărilor neprevăzute?	Întrebarea de evaluare face referire la adaptabilitatea și flexibilitatea mecanismelor de implementare în fața schimbărilor de context sau a provocărilor neprevăzute apărute odată cu implementarea proiectelor.	PoCIDIF a contribuit la creșterea capacității de implementare a proiectelor în contextul schimbărilor din piață.	➢ Cercetare documentară ➢ Analiza părților interesate relevante ➢ Analiza comparativă ➢ Interviu ➢ Sondaj / Chestionar în rândul beneficiarilor ➢ Studiu de caz ➢ Focus grup	Domenii de expertiză: ➢ evaluare programe (metode și instrumente de evaluare); ➢ sisteme de management și control al fondurilor; ➢ statistică, experiență în analize; capacitate administrativă	➢ Date administrative ale Autorității de Management / Organismelor Intermediare ➢ Documente de programare, monitorizare și implementare (SMIS) ➢ Date financiare privind intervențiile finanțate (SMIS) ➢ Baze de date statistice (Eurostat, INS, Ministerul Finanțelor Publice) sau baze de date administrative	➢ Metode și instrumente de evaluare; ➢ Statistică; ➢ Informații privind logica intervenției PoCIDIF; ➢ Date privind efectele intervențiilor finanțate prin PoCIDIF 2021-2027; ➢ Date privind performanța implementării PoCIDIF.	Evaluare contrafactuală de impact

Întrebarea de evaluare	Înțelegerea întrebării de evaluare	Ipoteze	Instrumente de evaluare	Expertiza necesară	Posibile surse de date	Tipuri de date sugerate (prezentare non-exhaustivă)	Metode de evaluare sugerate
					(Arhiva Națională CDI); ➢ Cercetare de birou / documentară; ➢ Interviu și focus grupuri ➢ Studii de caz (nivel micro); ➢ Chestionare		
IE 9. În ce măsură nevoile solicitanților sunt acoperite de intervențiile finanțate prin diferitele programe?	Întrebarea de evaluare se referă la analiza complementarității intervențiilor finanțate din PoCIDIF cu celelalte programe (de exemplu PNRR, PS, PR ș.a.)	PoCIDIF a contribuit la creșterea eficienței și eficacității structurilor implicate în domeniul fondurilor UE.	➢ Cercetare documentară ➢ Analiza părților interesate relevante ➢ Analiza comparativă ➢ Interviu ➢ Sondaj / Chestionar în rândul beneficiarilor ➢ Studiu de caz ➢ Focus grup	Domenii de expertiză: ➢ evaluare programe (metode și instrumente de evaluare); ➢ sisteme de management și control al fondurilor; ➢ statistică, experiență în analize; capacitate administrativă .	➢ Date administrative ale Autorității de Management / Organismelor Intermediare ➢ Documente de programare, monitorizare și implementare (SMIS) ➢ Date financiare privind intervențiile finanțate (SMIS) ➢ Baze de date statistice (Eurostat, INS, Ministerul Finanțelor Publice) sau baze de date administrative (Arhiva Națională CDI); ➢ Cercetare de birou / documentară; ➢ Interviu și focus grupuri ➢ Studii de caz (nivel micro); ➢ Chestionare	➢ Metode și instrumente de evaluare; ➢ Statistică; ➢ Informații privind logica intervenției PoCIDIF; ➢ Date privind efectele intervențiilor finanțate prin PoCIDIF 2021-2027; ➢ Date privind performanța implementării PoCIDIF.	Evaluare contrafactuală de impact
IE 10. Care este rezultatul financiar, exprimat dpdv statistic al antreprenoriatului de inovare față de celelalte categorii de societăți, prin absorbția inovării, potențialul de colaborare și participarea rețelele UE;	Întrebarea de evaluare urmărește să identifice dacă impactul general ca urmare a implementării investițiilor este cel scontat dpdv financiar.	PoCIDIF a contribuit la creșterea competitivității IMM-urilor pe piața din România și cea din UE, ca urmare a absorbției inovării de către beneficiari.	➢ Cercetare documentară ➢ Analiza părților interesate relevante ➢ Analiza comparativă ➢ Interviu ➢ Sondaj / Chestionar în rândul beneficiarilor ➢ Studiu de caz ➢ Focus grup	Domenii de expertiză: ➢ evaluare programe (metode și instrumente de evaluare); ➢ sisteme de management și control al fondurilor; ➢ statistică, experiență în analize; capacitate administrativă .	➢ Date administrative ale Autorității de Management / Organismelor Intermediare ➢ Documente de programare, monitorizare și implementare (SMIS) ➢ Date financiare privind intervențiile finanțate (SMIS) ➢ Baze de date statistice (Eurostat, INS, Ministerul Finanțelor Publice) sau baze de date administrative	➢ Metode și instrumente de evaluare; ➢ Statistică; ➢ Informații privind logica intervenției PoCIDIF; ➢ Date privind efectele intervențiilor finanțate prin PoCIDIF 2021-2027; ➢ Date privind performanța implementării PoCIDIF.	Evaluare contrafactuală de impact

Întrebarea de evaluare	Înțelegerea întrebării de evaluare	Ipozeze	Instrumente de evaluare	Expertiza necesară	Posibile surse de date	Tipuri de date sugerate (prezentare non-exhaustivă)	Metode de evaluare sugerate
					(Arhiva Națională CDI); ➢ Cercetare de birou / documentară; ➢ Interviu și focus grupuri ➢ Studii de caz (nivel micro); ➢ Chestionare		
IE 11. Care este incidența/ interesul manifestat al nr de participanți în panelurile de evaluare ?	Întrebarea de evaluare urmărește stabilirea impactului asupra pieței/beneficiarilor / persoanelor interesate d.p.d.v. al solicitărilor de finanțare.	PoCIDIF urmărește prin Planul de comunicare respectarea reglementărilor menționate în Manualul de identitate vizuală a UE.	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ Cercetare documentară</li> <li>➢ Analiza părților interesate relevante</li> <li>➢ Analiza comparativă</li> <li>➢ Interviu</li> <li>➢ Sondaj / Chestionar în rândul beneficiarilor</li> <li>➢ Studiu de caz</li> <li>➢ Focus grup</li> </ul>	Domenii de expertiză: <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ evaluare programe (metode și instrumente de evaluare);</li> <li>➢ sisteme de management și control al fondurilor;</li> <li>➢ statistică, experiență în analize;</li> <li>➢ capacitate administrativă</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ Date administrative ale Autorității de Management/ Organismelor Intermediare</li> <li>➢ Documente de programare, monitorizare și implementare (SMIS)</li> <li>➢ Date financiare privind intervențiile finanțate (SMIS)</li> <li>➢ Baze de date statistice (Eurostat, INS, Ministerul Finanțelor Publice) sau baze de date administrative (Arhiva Națională CDI);</li> <li>➢ Cercetare de birou / documentară;</li> <li>➢ Interviu și focus grupuri</li> <li>➢ Studii de caz (nivel micro);</li> <li>➢ Chestionare</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ Metode și instrumente de evaluare;</li> <li>➢ Statistică;</li> <li>➢ Informații privind logica intervenției PoCIDIF;</li> <li>➢ Date privind efectele intervențiilor finanțate prin PoCIDIF 2021-2027;</li> <li>➢ Date privind performanța implementării PoCIDIF.</li> </ul>	Evaluare contrafactuală de impact
IE 12. Care sunt rezultatele cercetării transferate în piață?	Întrebarea de evaluare urmărește să estimeze efectele pe termen mediu și lung a intervențiilor POC față de nevoile inițiale de dezvoltare identificate și contribuția la îndeplinirea obiectivelor tematice.	POC a contribuit la dezvoltarea și sporirea capacităților de cercetare și inovare și adoptarea tehnologiilor avansate, precum și a transferului acestora în piață.	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ Cercetare documentară</li> <li>➢ Analiza părților interesate relevante</li> <li>➢ Analiza comparativă</li> <li>➢ Interviu</li> <li>➢ Sondaj / Chestionar în rândul beneficiarilor</li> <li>➢ Studiu de caz</li> <li>➢ Focus grup</li> </ul>	Domenii de expertiză: <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ evaluare programe (metode și instrumente de evaluare);</li> <li>➢ sisteme de management și control al fondurilor;</li> <li>➢ statistică, experiență în analize;</li> <li>➢ capacitate administrativă</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ Date administrative ale Autorității de Management/ Organismelor Intermediare</li> <li>➢ Documente de programare, monitorizare și implementare (SMIS)</li> <li>➢ Date financiare privind intervențiile finanțate (SMIS)</li> <li>➢ Baze de date statistice (Eurostat, INS, Ministerul Finanțelor Publice) sau baze de date administrative</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ Metode și instrumente de evaluare;</li> <li>➢ Statistică;</li> <li>➢ Informații privind logica intervenției PoCIDIF;</li> <li>➢ Date privind efectele intervențiilor finanțate prin PoCIDIF 2021-2027;</li> <li>➢ Date privind performanța implementării PoCIDIF.</li> </ul>	Evaluare contrafactuală de impact

Întrebarea de evaluare	Înțelegerea întrebării de evaluare	Ipoteze	Instrumente de evaluare	Expertiza necesară	Posibile surse de date	Tipuri de date sugerate (prezentare non-exhaustivă)	Metode de evaluare sugerate
					(Arhiva Națională CDI); ➢ Cercetare de birou / documentară; ➢ Interviu și focus grupuri ➢ Studii de caz (nivel micro); ➢ Chestionare		
IE 13. Care este raportul dintre aplicațiile finanțate TIC pentru e-guvernare, e-învățare, e-incluziune, e-cultura și e-sănătate (P 2c, OS2.3) și cele care sunt operaționale în post-implementare?	Întrebarea de evaluare urmărește să estimeze efectele pe termen mediu și lung a finanțării aplicațiilor TIC pentru e-guvernare, e-învățare, e-incluziune, e-cultura și e-sănătate (P 2c, OS2.3).	POC a contribuit la creșterea descentralizării/accesibilității pe scară largă la sisteme informatice ale instituțiilor publice dpdv al operaționalizării serviciilor publice electronice.	➢ Cercetare documentară ➢ Analiza părților interesate relevante ➢ Analiza comparativă ➢ Interviu ➢ Sondaj / Chestionar în rândul beneficiarilor ➢ Studiu de caz ➢ Focus grup	Domenii de expertiză: ➢ evaluare programe (metode și instrumente de evaluare); ➢ sisteme de management și control al fondurilor; ➢ statistică, experiență în analize; ➢ capacități administrative.	➢ Date administrative ale Autorității de Management / Organismelor Intermediare ➢ Documente de programare, monitorizare și implementare (SMIS) ➢ Date financiare privind intervențiile finanțate (SMIS) ➢ Baze de date statistice (Eurostat, INS, Ministerul Finanțelor Publice) sau baze de date administrative (Arhiva Națională CDI); ➢ Cercetare de birou / documentară; ➢ Interviu și focus grupuri ➢ Studii de caz (nivel micro); ➢ Chestionare	➢ Metode și instrumente de evaluare; ➢ Statistică; ➢ Informații privind logica intervenției POC; ➢ Date privind efectele intervențiilor finanțate prin POC 2014-2020; ➢ Date privind performanța implementării POC..	Evaluare contrafactuală de impact
IE 14. Care sunt efectele/rezultatele propagate în afara grupului țintă, respectiv a beneficiarilor produselor dezvoltate?	Întrebarea de evaluare urmărește să estimeze impactul pe termen mediu și lung a intervențiilor POC 2014-2020 în domeniul tehnologiei informației și comunicațiilor (AP2)	POC a contribuit la creșterea descentralizării/accesibilității pe scară largă la sisteme informatice ale instituțiilor publice dpdv al operaționalizării serviciilor publice electronice.	➢ Cercetare documentară ➢ Analiza părților interesate relevante ➢ Analiza comparativă ➢ Interviu ➢ Sondaj / Chestionar în rândul beneficiarilor ➢ Studiu de caz ➢ Focus grup	Domenii de expertiză: ➢ evaluare programe (metode și instrumente de evaluare); ➢ sisteme de management și control al fondurilor; ➢ statistică, experiență în analize; ➢ capacități administrative.	➢ Date administrative ale Autorității de Management / Organismelor Intermediare ➢ Documente de programare, monitorizare și implementare (SMIS) ➢ Date financiare privind intervențiile finanțate (SMIS) ➢ Baze de date statistice (Eurostat, INS, Ministerul Finanțelor Publice) sau baze de date administrative	➢ Metode și instrumente de evaluare; ➢ Statistică; ➢ Informații privind logica intervenției POC; ➢ Date privind efectele intervențiilor finanțate prin POC 2014-2020; ➢ Date privind performanța implementării POC.	Evaluare contrafactuală de impact





Întrebarea de evaluare	Înțelegerea întrebării de evaluare	Ipoteze	Instrumente de evaluare	Expertiza necesară	Posibile surse de date	Tipuri de date sugerate (prezentare non-exhaustivă)	Metode de evaluare sugerate
					(Arhiva Națională CDI); ➤ Cercetare de birou / documentară; ➤ Interviu și focus grupuri ➤ Studii de caz (nivel micro); ➤ Chestionare		

## Anexa 2. Logica de intervenție (LI) PoCIDIF 2021-2027

Obiectiv de politică (OP)	Prioritate PoCIDIF	Obiectiv specific conform FEDR	Acțiunile PoCIDIF	Indicatori de realizare comuni și specifici programului	Activități finanțate prin intermediul obiectivelor specifice	Indicatori de rezultat specifici programului, pe acțiune
OP 1 - O Europă mai competitivă și mai inteligentă, prin promovarea unei transformări economice inovatoare și inteligente	Prioritatea 1 - Susținerea și promovarea unui ecosistem de CDI atractiv și competitiv în România	RSO1.1. Dezvoltarea și sporirea capacităților de cercetare și inovare și adoptarea tehnologiilor avansate (FEDR)	Acțiunea 1.1 - Sprijin pentru sectorul privat și pentru colaborarea între actorii din sistemul public și mediul de afaceri în domeniul CDI	<p><b>RCO 01</b> - Întreprinderi care beneficiază de sprijin (din care: micro, mici, medii, mari)</p> <p><b>RCO 02</b> - Întreprinderi care beneficiază de sprijin prin granturi</p> <p><b>RCO 06</b> - Cercetători care lucrează în centre de cercetare care beneficiază de sprijin</p> <p><b>RCO 07</b> - Organizații de cercetare care participă la proiecte de cercetare comune</p> <p><b>RCO 08</b> - Valoarea nominală a echipamentelor pentru cercetare și inovare</p> <p><b>RCO 10</b> - Întreprinderi care cooperează cu organizații de cercetare</p>	<p>-Activități de CDI, inclusiv prin adoptarea tehnologiilor avansate de cercetare de către IMM-uri individual sau în parteneriat cu întreprinderi mari;</p> <p>-Activități de cercetare industrială și/ sau dezvoltare experimentală (la nivel minim de TRL3), inclusiv prin adoptarea tehnologiilor avansate, derulate de IMM-uri individual sau în parteneriat cu întreprinderi mari, având ca obiectiv principal punerea pe piață a unor produse și servicii inovatoare;</p> <p>-Achiziția de echipamente, tehnologii, utilaje, precum și investiții în construirea/modernizarea spațiilor de CDI, care să deservească valorificării rezultatelor din activitățile de CDI de către IMM-uri individual sau în parteneriat cu întreprinderi mari, pe activități de CDI.</p>	<p><b>RCR 03</b> - Întreprinderi mici și mijlocii (IMM-uri) care introduc inovații în materie de produse sau procese</p> <p><b>RCR 06</b> - Cereri de brevete depuse</p> <p><b>RCR 08</b> - Publicații ale proiectelor care beneficiază de sprijin</p> <p><b>RCR 102</b> - Locuri de muncă create în domeniul cercetării în entitățile care beneficiază de sprijin</p>
			Acțiunea 1.2 -Sprijin pentru proiecte în domeniul tehnologiilor avansate prin crearea de HUB-uri de inovare în domenii de interes strategic	<p><b>RCO 01</b> - Întreprinderi care beneficiază de sprijin (din care: micro, mici, medii, mari);</p> <p><b>RCO 02</b> - Întreprinderi care beneficiază de sprijin prin granturi;</p> <p><b>RCO 06</b> - Cercetători care lucrează în centre de cercetare care beneficiază de sprijin;</p> <p><b>RCO 07</b> - Organizații de cercetare care</p>	<p>Crearea de hub-uri în tehnologii avansate, asigurând spillover-ul de cunoaștere în contextul dezvoltării economiei României</p> <p>Activități de CDI, testare, pilotare și pregătirea proceselor și a suportului tehnic care să susțină activități de producție, inclusiv dotare cu echipamente și infrastructuri conexe.</p> <p>Dezvoltarea unor ecosisteme care vor aduce beneficiile tehnologiei pentru societate și economie, acționând ca un catalizator.</p> <p>Proiectele sunt implementate în parteneriat între două sau mai multe entități de tip organizații de cercetare și IMM, care vor fi implicate de la începutul</p>	<p><b>RCR 03</b> - Întreprinderi mici și mijlocii (IMM-uri) care introduc inovații în materie de produse sau procese</p> <p><b>RCR 06</b> - Cereri de brevete depuse</p> <p><b>RCR 08</b> - Publicații ale proiectelor care beneficiază de sprijin</p> <p><b>RCR 102</b> - Locuri de muncă create în domeniul</p>

				<p>participă la proiecte de cercetare comune - număr</p> <p><b>RCO 08</b> - Valoarea nominală a echipamentelor pentru cercetare și inovare</p> <p><b>RCO 10</b> - Întreprinderi care cooperează cu organizații de cercetare</p>	<p>proiectelor, pentru preluarea rezultatelor cercetării, de îndată ce acestea vor avea maturitatea necesară pentru a putea fi puse pe piață.</p>	<p>cercetării în entitățile care beneficiază de sprijin - ENI</p>
			<p><b>Acțiunea 1.3</b> - Integrarea ecosistemului național CDI în Spațiul de Cercetare European și internațional</p>	<p><b>RCO 01</b> - Întreprinderi care beneficiază de sprijin (din care: micro, mici, medii, mari);</p> <p><b>RCO 02</b> - Întreprinderi care beneficiază de sprijin prin granturi;</p> <p><b>RCO 06</b> - Cercetători care lucrează în centre de cercetare care beneficiază de sprijin;</p> <p><b>RCO 07</b> - Organizații de cercetare care participă la proiecte de cercetare comune;</p> <p><b>RCO 08</b> - Valoarea nominală a echipamentelor pentru cercetare și inovare.</p>	<p>Acțiunile sprijinite vor contribui la agenda ERA prin construirea de rețele europene durabile/de lungă durată între actorii cunoscuți în domeniul C&amp;I, obiective ce vizează generarea de noi talente, stimularea apariției/implementării de noi soluții inovatoare și crearea/dezvoltarea entităților românești.</p>	<p><b>RCR 03</b> - (IMM-uri) care introduc inovații în materie de produse sau procese;</p> <p><b>RCR 08</b> - Publicații ale proiectelor care beneficiază de sprijin;</p> <p><b>RCR 102</b> - Locuri de muncă create în domeniul cercetării în entitățile care beneficiază de sprijin.</p>
		<p><b>RSO1.4.</b> Dezvoltarea competențelor pentru specializare inteligentă, tranziție industrială și antreprenoriat (FEDR)</p>	<p><b>Acțiunea 1.4</b> - Dezvoltarea competențelor și consolidarea capacității actorilor din domeniul CDI în vederea asigurării creșterii competitivității</p>	<p><b>RCO 01</b> - Întreprinderi care beneficiază de sprijin (din care: micro, mici, medii, mari)</p> <p><b>RCO 02</b> - Întreprinderi care beneficiază de sprijin prin granturi</p> <p><b>RCO16</b> - Participarea actorilor instituționali în procesul de descoperire antreprenorială</p> <p><b>RCO 101</b> - IMM-uri care investesc în competențe</p>	<p>Furnizarea de cursuri de formare pentru dezvoltarea competențelor pentru personalul instituțiilor de învățământ superior și de cercetare care urmăresc să-și aprofundeze cooperarea cu operatorii economici, cursuri pentru facilitarea tranziției industriale, inclusiv cursuri pentru dezvoltarea competențelor digitale avansate;</p>	<p><b>RCR 98</b> - Angajați din IMM-uri care finalizează programe de formare a competențelor pentru specializare inteligentă, pentru tranziție industrială și antreprenoriat (pe tip de competențe: tehnice, de management, de antreprenoriat, ecologice, altele)</p>

				<p>pentru specializare inteligentă, pentru tranziție industrială și antreprenariat</p> <p><b>ISP 01</b> - organizații de cercetare care investesc în competențe pentru specializare inteligentă, transfer tehnologic, antreprenariat etc</p>		<p><b>ISR 1</b> - Angajați din organizații de cercetare care finalizează programe de formare a competențelor pentru specializare inteligentă, pentru tranziție industrială și antreprenariat (pe tip de competențe: tehnice, de management, de antreprenariat, ecologice, altele)</p>
		<p><b>RSO1.3.</b> Intensificarea creșterii sustenabile și creșterea competitivității IMM-urilor și crearea de locuri de muncă în cadrul IMM-urilor, inclusiv prin investiții productive (FEDR)</p>	<p><b>Acțiunea 1.5</b> - Sprijin pentru creșterea competitivității întreprinderilor</p>	<p><b>RCO 01</b> - Întreprinderi care beneficiază de sprijin (din care: micro, mici, medii, mari);</p> <p><b>RCO 02</b> - Întreprinderi care beneficiază de sprijin prin granturi;</p> <p><b>RCO 06</b> - Cercetători care lucrează în centre de cercetare care beneficiază de sprijin;</p> <p><b>RCO 07</b> - Organizații de cercetare care participă la proiecte de cercetare comune;</p> <p><b>RCO 08</b> - Valoarea nominală a echipamentelor pentru cercetare și inovare.</p> <p><b>RCO10</b> - Întreprinderi care cooperează cu organizații de cercetare</p>	<p>Achiziționarea de echipamente, tehnologii, utilaje inovative și investiții în spațiile de producție/prestare servicii aferente, în vederea îmbunătățirii capacităților tehnice ale IMM-urilor;</p> <p>Investiții în tehnici avansate de producție - investiții în active corporale și necorporale în legătură cu modernizarea industrială pentru sectoarele de specializare inteligentă, design industrial, inclusiv inovare bazată pe design, customizare de masă, activități de marketing;</p> <p>Achiziționarea de către IMM-uri a unor brevete, licențe sau soluții tehnice ne-brevetate, și valorificarea rezultatelor cercetării;</p> <p>Valorificarea cercetării prin trecerea în producție a rezultatelor cercetării;</p> <p>Servicii aferente, care să deservească valorificării în piață a rezultatelor din activitățile de cercetare dezvoltare-inovare/transfer tehnologic pentru IMM-uri.</p>	<p><b>RCR 03</b> - (IMM-uri) care introduc inovații în materie de produse sau procese;</p> <p><b>RCR 06</b> - Cereri de brevete depuse</p> <p><b>RCR 08</b> - Publicații ale proiectelor care beneficiază de sprijin;</p> <p><b>RCR 102</b> - Locuri de muncă create în domeniul cercetării în entitățile care beneficiază de sprijin.</p>



<p><b>Prioritatea 2 - Digitalizare în administrația publică centrală și mediul de afaceri</b></p>	<p><b>RSO1.1.</b> Dezvoltarea și sporirea capacităților de cercetare și inovare și adoptarea tehnologiilor avansate (FEDR)</p>	<p><b>Acțiunea 2.1 - Sprijin</b> pentru proiecte în inovare și în adoptarea de tehnologii avansate în contextul transformării digitale</p>	<p><b>RCO 01 -</b> Întreprinderi care beneficiază de sprijin (din care: micro, mici, medii, mari); <b>RCO 02 -</b> Întreprinderi care beneficiază de sprijin prin granturi;</p>	<p>Accelerarea transformării digitale a IMM-urilor prin activități care duc la obținerea prin CDI folosind tehnologii avansate, la nivelul IMM-urilor din domeniul TIC, de noi servicii/aplicații/produse, necesare dezvoltării economiei. Dezvoltarea de servicii/aplicații/produse inovative de către IMM-urile din domeniul IT</p>	<p><b>RCR 03 - (IMM-uri)</b> care introduc inovații în materie de produse sau procese.</p>
	<p><b>RSO1.2.</b> Valorificarea avantajelor digitalizării, în beneficiul cetățenilor, al companiilor, al organizațiilor de cercetare și al autorităților publice</p>	<p><b>Acțiunea 2.2 - E -</b> guvernarea și digitalizarea în beneficiul cetățenilor</p>	<p><b>RCO 14 -</b> Instituții publice care beneficiază de sprijin pentru a dezvolta servicii, produse și procese digitale</p>	<p>- Dezvoltarea unui sistem integrat de management al școlarității având la bază tehnologii scalabile și interoperabile moderne, dedicat managementului școlarității prin intermediul unor platforme digitale integrate; - Crearea și digitalizarea portofoliului educațional al studenților care să asigure printre altele interconectarea nevoilor pieței muncii cu oferta educațională și de cercetare, ce poate fi susținută de învățământul superior prin intermediul doctoranzilor și masteranzilor; Optimizarea (inclusiv prin tehnologii Big Data) a infrastructurilor tehnologice și a proceselor (inclusiv asigurarea securității cibernetice), prin soluții de tip cloud ready sau cloud nativ, inclusiv servicii pentru autorități, instituții, mediu academic care să sprijine activitatea curentă; Realizarea interoperabilității sistemelor, prin schimbul de date între sisteme informatice și crearea Platformei naționale de interoperabilitate; Dezvoltarea de platforme informatice alimentate cu datele generate de administrația publică - Open Data; Dezvoltări necesare portalului național de date deschise, punct unic de acces - data.gov.ro, pentru implementarea cerințelor cadrului legal menționat prin adăugarea de noi funcționalități extinderea surselor de date prin colectarea datelor deschise disponibile pe diverse portaluri specifice dezvoltate la nivelul unor instituții publice</p>	<p><b>RCR 11 -</b> Utilizatori de servicii, produse și procese digitale publice noi și optimizate</p>

					(dezvoltarea de API-uri pentru colectare date/metadata); Asigurarea respectării cerințelor comune pentru calitatea și interoperabilitatea datelor din cele șase categorii de date tematice: 1) domeniul geospațial; 2)domeniul observarea Pământului și mediu; 3) domeniul meteorologic; 4) domeniul statistic; 5)domeniul societăți și structura de proprietate a societăților; și 6) domeniul „mobilitate”.	
			<b>Acțiunea 2.3</b> - Transformarea digitală a administrației publice prin adoptarea tehnologiilor avansate	<b>RCO 14</b> - Instituții publice care beneficiază de sprijin pentru a dezvolta servicii, produse și procese digitale	Activități de optimizare a sistemelor instituțiilor publice sau pentru care pot fi dezvoltate noi produse care încorporează tehnologii emergente și avansate; Dezvoltarea infrastructurii hardware și software necesară pentru dezvoltarea/îmbunătățirea soluțiilor/produsele pentru instituțiile publice.  Soluțiile de securitate cibernetică, necesare în contextul situației geopolitice din regiune, vor fi dezvoltate de către Cyberint în colaborare cu IMM-uri cu expertiză specifică în domeniul tehnologiilor emergente și avansate în vederea cercetării, dezvoltării și inovării. Activități care contribuie la dezvoltarea de produse/soluții personalizate folosind tehnologii avansate pentru servicii/domenii specifice administrației publice, respectiv de soluții de securitate cibernetică.	<b>RCR 11</b> - Utilizatori de servicii, produse și procese digitale publice noi și optimizate
			<b>Acțiunea 2.4</b> - Digitalizarea IMM-urilor realizată prin Hub-uri de Inovare Digitală Europene (EDIH)	<b>RCO 01</b> - Întreprinderi care beneficiază de sprijin (din care: micro, mici, medii, mari); <b>RCO 04</b> - Întreprinderi care beneficiază de sprijin nefinanciar; <b>RCO 14</b> - Instituții publice care beneficiază de sprijin pentru a dezvolta servicii, produse și procese digitale.	Prin EDIH vor fi susținute IMM-urile pentru abordarea provocărilor digitale și pentru îmbunătățirea proceselor de afaceri / producție, a produselor/serviciilor care utilizează tehnologii digitale.	<b>RCR 11</b> - Utilizatori de servicii, produse și aplicații digitale publice noi și îmbunătățite <b>RCR 12</b> - Utilizatori de noi produse, servicii și aplicații digitale dezvoltate de întreprinderi <b>RCR 13</b> - Întreprinderi care ating un



						nivel ridicat de intensitate digitală
<b>OP 4 - O Europă mai socială și mai incluzivă</b>	<b>Prioritatea 3 - Transformarea digitală și furnizarea de servicii îmbunătățite în sectorul cultural</b>	<b>RS04.6.</b> Creșterea rolului culturii și al turismului sustenabil în dezvoltarea economică, incluziunea socială și inovarea socială	<b>Acțiunea 3.1 -</b> Creșterea rolului culturii în societate prin valorificarea avantajelor digitalizării	<b>RCO 01 -</b> Întreprinderi care beneficiază de sprijin (din care: micro, mici, medii, mari); <b>RCO 02 -</b> Întreprinderi care beneficiază de sprijin prin granturi; <b>RCO77 -</b> Numărul de site-uri culturale și turistice sprijinite  <b>ISPO2 -</b> Numărul resurselor culturale digitizate	Activități de tipul: realizării de inventariere și documentare digitală a patrimoniului, digitizării unor monumente de diferite tipuri, reunirii informațiilor disponibile doar pe hârtie și răspândite în diferite instituții și cele rezultate din inventarierea și documentarea digitală a patrimoniului cultural imobil, dezvoltarea de noi instrumente inovatoare pentru creșterea vizibilității patrimoniului, și anume o hartă turistică cu monumente, etichete plasate pe monumente cu coduri QR care vor direcționa vizitatorul către platformă, precum și alte tehnologii sau instrumente media VR pentru noi moduri de a povesti și de a interacționa etc. Acțiuni de dezvoltare a capacității comunităților locale de a înțelege patrimoniul ca resursă pentru dezvoltare economică, bunăstare socială și favorabilă incluziunii. Digitalizarea și arhivarea digitală a colecțiilor culturale (e.g. cărți, manuscrise, publicații de tezaur ale instituțiilor de cult), inclusiv cinematografice și muzicale; Acțiuni de cunoaștere și promovare a patrimoniului pentru a contribui la sporirea gradului de informare al cetățenilor, implicarea socială și valorificarea economică a acestui patrimoniu.	<b>RCR 11 -</b> Utilizatori de servicii, produse și aplicații digitale publice noi și îmbunătățite <b>RCR 12 -</b> Utilizatori de noi produse, servicii și aplicații digitale dezvoltate de întreprinderi <b>ISR 2 -</b> Populația care beneficiază de acțiuni de dezvoltare a capacității de valorizare a patrimoniului





## Anexa 2.2 Teoria Schimbării

Figura 1. Teoria schimbării pentru OS a(i)

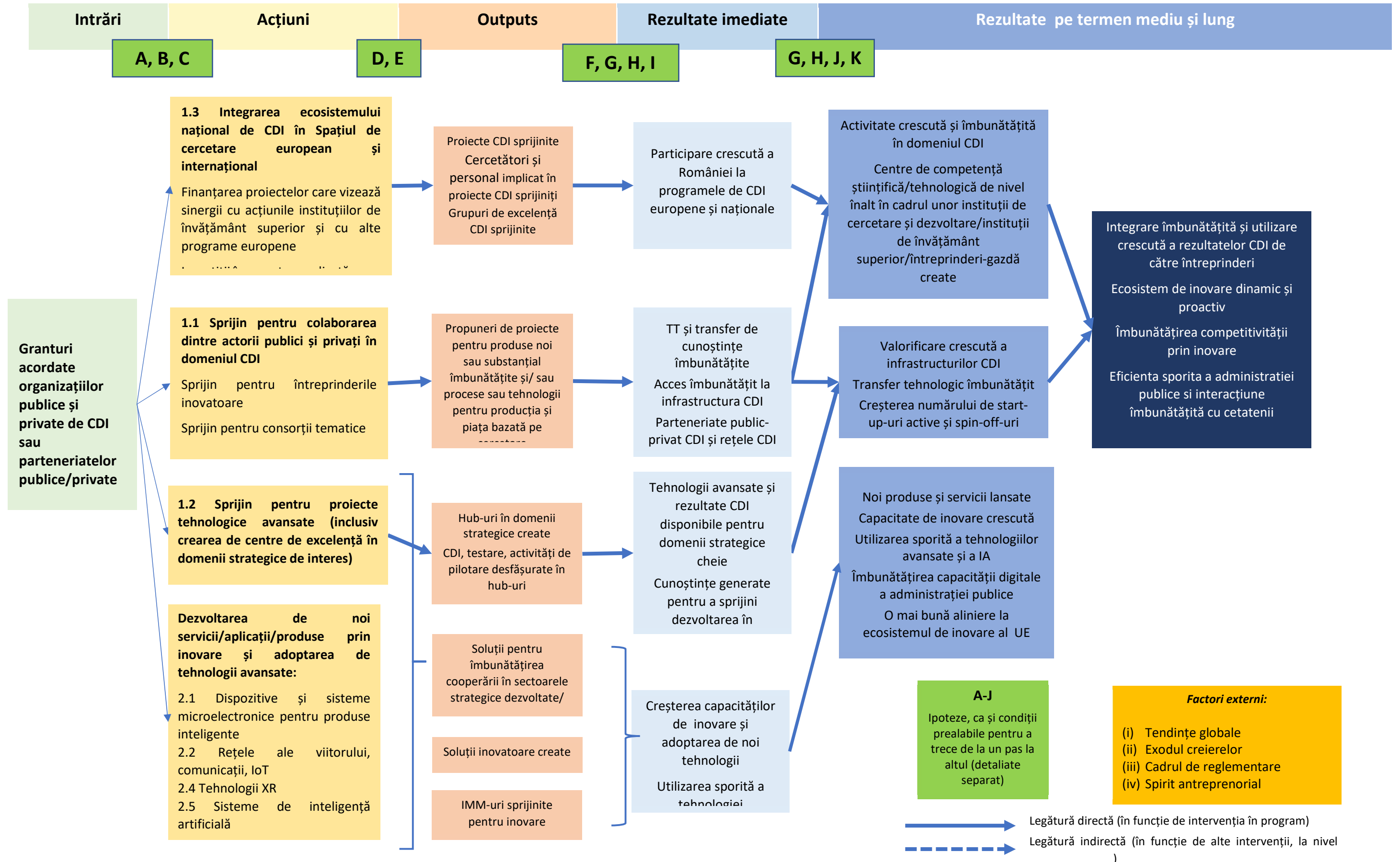


Figura 2. Teoria schimbării pentru OS a (ii) 1 / 2

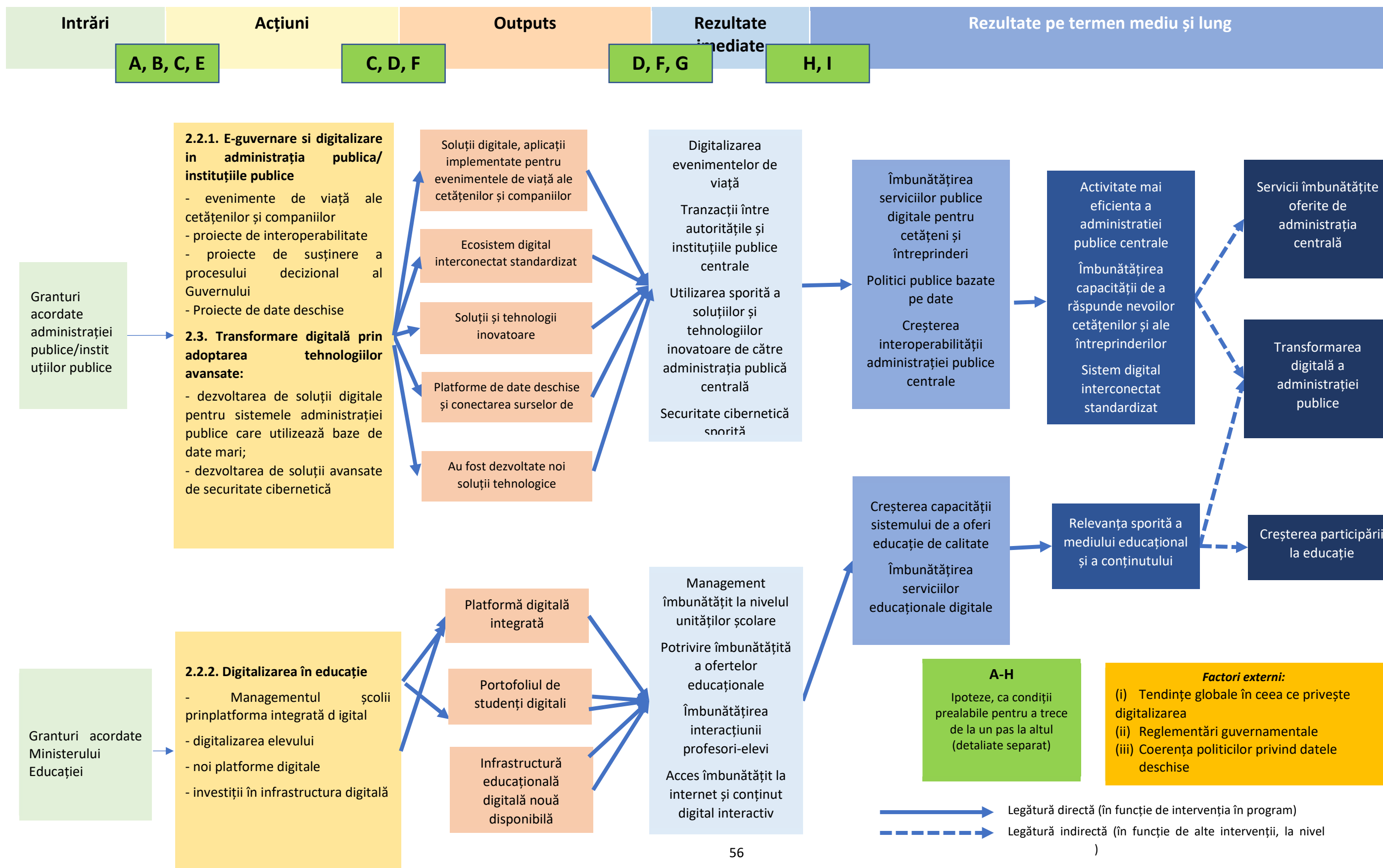


Figura 3. Teoria schimbării pentru SO a(ii) și d(vi) 2/2

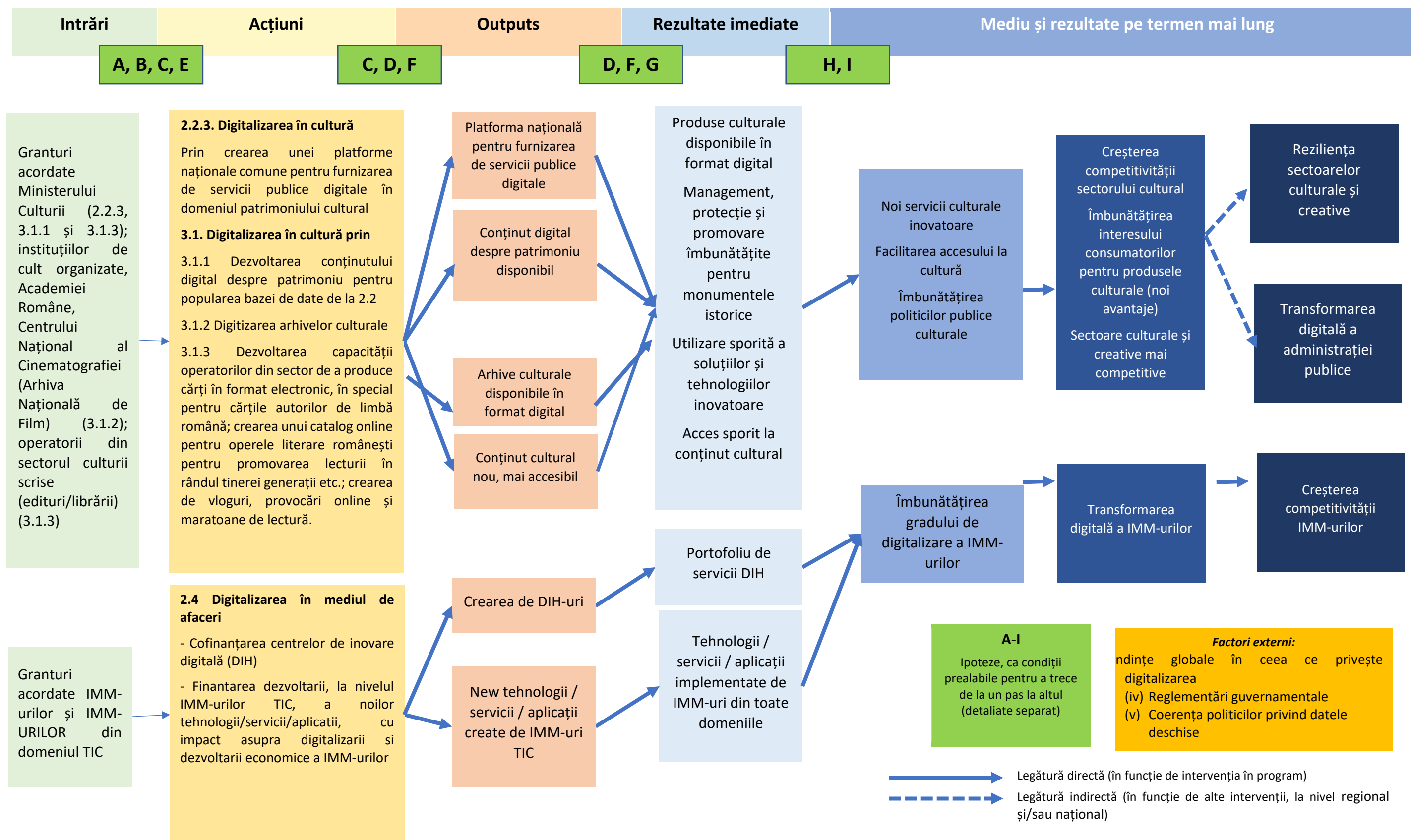


Figura 4. Teoria schimbării pentru OS a(iii)

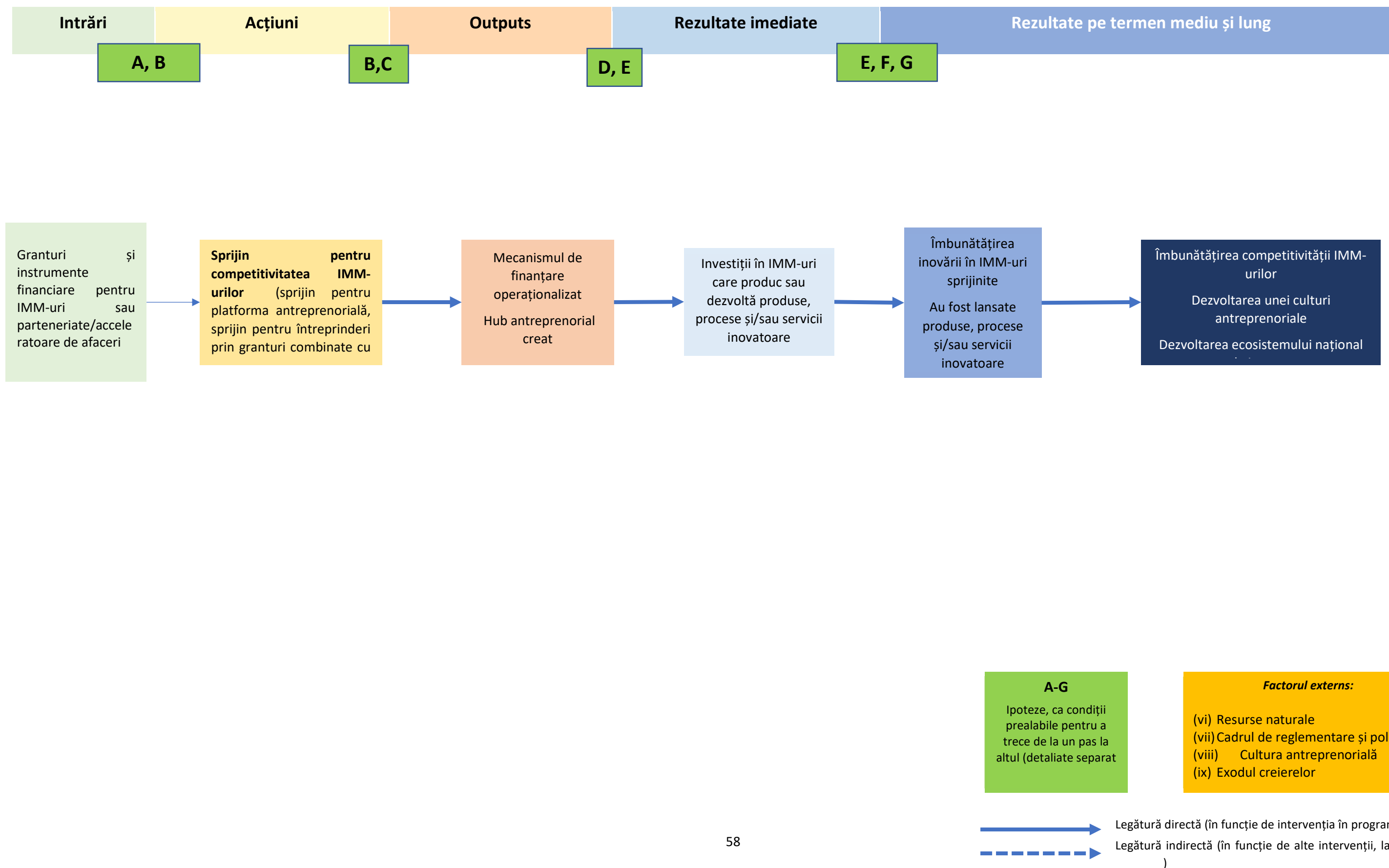
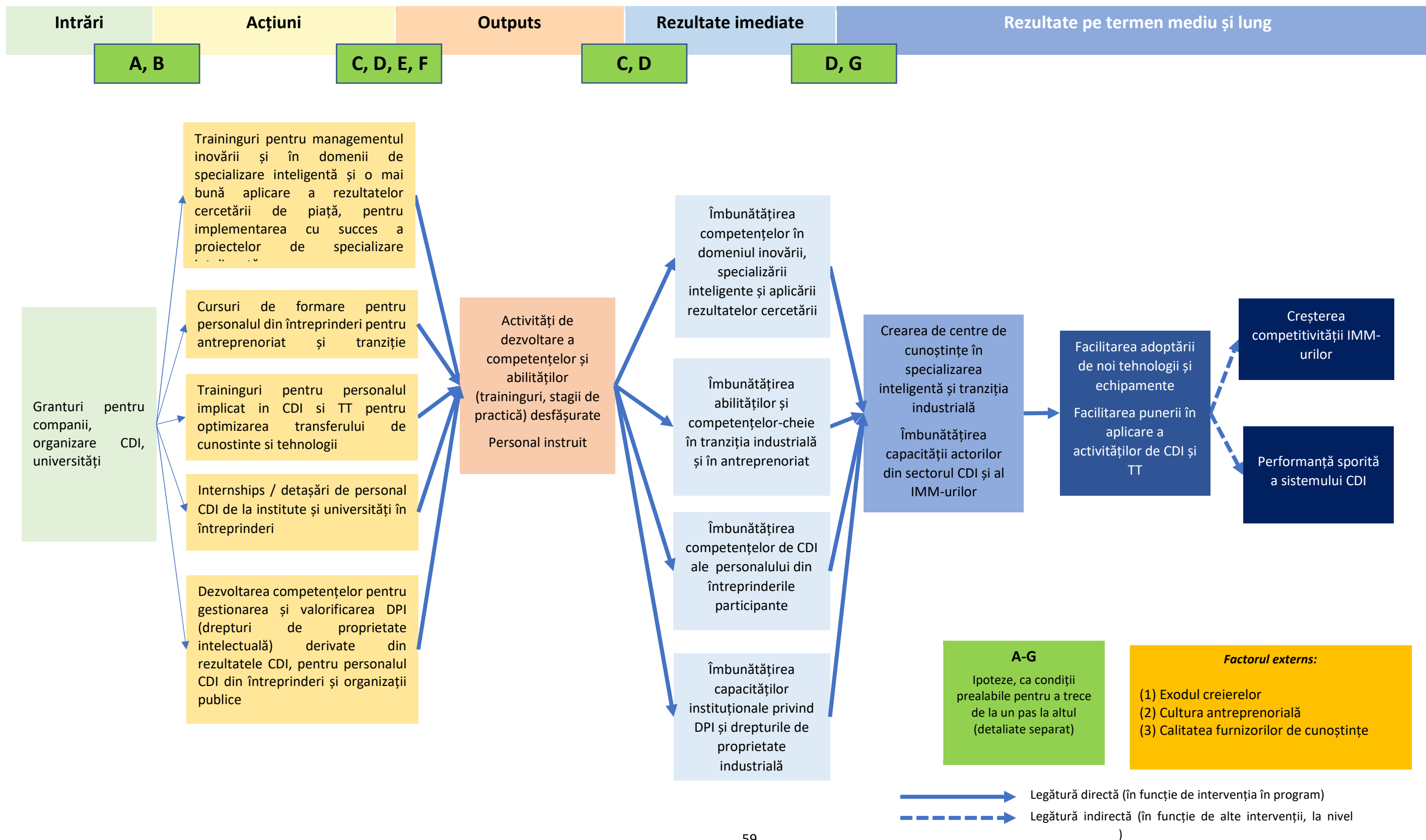


Figura 5. Teoria schimbării vizuale pentru SO a(iv)







### Anexa 3. Metodologia propusă pentru estimarea bugetului evaluării PoCIDIF 2021-2027

Pentru calcularea bugetului aferent evaluării propuse pentru PoCIDIF 2021-2027 au fost luate în considerare următoarele premise:

#### 1. Evaluare intermediară (mid-term review)\*

- Pentru fiecare etapă a fost estimat un necesar de zile/expert, după cum urmează:
  - Pentru *Elaborare raport inițial/metodologie* a fost estimat un necesar de **70 de zile/expert**, recomandăm **1 expert**;
  - Pentru *Colectarea datelor* a fost estimat un necesar de **80 de zile/expert**, recomandăm **1 expert**;
  - Pentru *Analiza datelor* a fost estimat un necesar de **70 de zile/expert**, recomandăm **1 expert**;
  - Pentru *Redactarea raportului de evaluare* a fost estimat un necesar de **50 de zile/expert**, recomandăm **1 expert**.
- \*pentru acest tip de evaluare se va analiza oportunitatea externalizării în funcție de contextul existent în momentul în care va interveni necesitatea demarării procesului*

#### 2. Evaluare de impact

- Pentru fiecare etapă a fost estimat un necesar de zile/expert, după cum urmează:
- Pentru *Elaborare raport inițial/metodologie* a fost estimat un necesar de **120 de zile/expert**, recomandăm **2 experți**;
- Pentru *Colectarea datelor* a fost estimat un necesar de **200 de zile/expert**, recomandăm **3 experți**;
- Pentru *Analiza datelor* a fost estimat un necesar de **100 de zile/expert**, recomandăm **3 experți** ;
- Pentru *Redactarea raportului de evaluare* a fost estimat un necesar de **100 de zile/expert**, recomandăm **2 experți**.

#### 3. Pentru evaluarea ad-hoc a fost estimat un necesar de zile/expert, după cum urmează:

- Pentru *Elaborare raport inițial/metodologie* a fost estimat un necesar de **70 de zile/expert**, recomandăm **1 expert**;
  - Pentru *Colectarea datelor* a fost estimat un necesar de **80 de zile/expert**, recomandăm **1 expert**;
  - Pentru *Analiza datelor* a fost estimat un necesar de **70 de zile/expert**, recomandăm **1 expert** ;
  - Pentru *Redactarea raportului de evaluare* a fost estimat un necesar de **60 de zile/expert**, recomandăm **1 expert**.
- Pentru calcul a fost utilizat un onorariu estimat de **700 Euro/zi/expert**;
  - Pentru cheltuielile incidentale a fost utilizată o rată de **15%** din onorariul experților.

Nr. Crt.	ETAPĂ	Evaluare intermediară (mid-term review)	Evaluare de impact	Evaluare ad-hoc	Total
1	Elaborare raport inițial/metodologiei	70	120	70	260
2	Colectarea datelor	80	600	80	760
3	Analiza datelor	70	300	70	440
4	Redactarea raportului de evaluare	50	200	60	310
5	Total zile muncă pe contract	270	1220	280	1770
6	Număr rapoarte de evaluare în cadrul contractului	1	8	1	10
7	Onorariu (Euro/zi fără TVA)	700	700	700	
8	Valoare onorarii (Euro fără TVA)	189.000	854.000	196.000	1.239.000
9	Cheltuieli incidentale (Euro fără TVA)	28.350	128.100	29.400	185.850
10	Valoare totală (Euro fără TVA)	217.350	982.100	225.400	1.424.850

#### Anexa 4. Matricea riscurilor

RISC IDENTIFICAT	MĂSURI ATENUARE RISC
Risc intern, cât și extern - Achiziții publice întârziate datorită unor eventuale contestații la procedura de atribuire.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Riscul privind neefectuarea la timp a achizițiilor publice în cadrul proiectului prin care urmează a se implementa PE este unul minor iar consecințele pot fi de natură să afecteze termene de realizare a activităților, întâzieri minore sau decalaje.</li> <li>Riscul privind întârzierile survenite în procesul de achiziției publice datorat eventualelor contestații la procedura va fi prevenit și minimizat prin întocmirea unor documentații de atribuire corespunzătoare, derularea procedurilor pentru atribuirea contractelor de achiziție cu respectarea legislației în domeniu, inițierea în termenele stabilite în graficul de activități a procedurilor de achiziții pentru a nu produce întâzieri în derularea acestora.</li> <li>Grad de risc minor.</li> <li>Responsabil: Structura de evaluare din cadrul AM PoCIDIF / DGAPSI</li> </ul>
Risc extern - schimbări legislative.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Riscul privind modificările legislative poate fi minimizat și eliminat prin informarea permanentă a echipei de implementare a proiectului privind pachetul legislativ referitor la implementarea proiectelor finanțate din fonduri structurale și de coeziune.</li> <li>Astfel echipa de management și de implementare a proiectului nu se va confrunta cu schimbări legislative despre existența cărora nu a luat la cunoștință și care pot determina sau au determinat consecințe negative asupra proiectului dacă sunt permanent informate privind modificările instrucțiunilor AM PoCIDIF și actele normative specifice de implementare a proiectelor, legislația privind achizițiile publice și contractare.</li> <li>Buna informare asupra modificărilor legislative va minimiza și elimina riscul privind apariția unor greșeli în implementarea operațională și financiară a proiectului, apariția unor cheltuieli neeligibile determinate de modificări ale actelor normative privind gestionarea financiară a proiectului.</li> <li>Grad de risc mediu.</li> <li>Responsabil: Factorii de decizie</li> </ul>
Risc extern - întâzieri în plata cererilor de rambursare.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Riscurile externe precum întreruperea finanțării sau schimbările legislative nu pot fi prevenite însă pot fi minimizate și eliminate la momentul apariției printr-o planificare și urmărire riguroasă a modului de implementare a proiectului.</li> <li>Riscurile de ordin financiar pot apărea în orice etapă a implementării proiectului de aceea beneficiarul trebuie să aibă o planificare inițială a fluxurilor financiare necesare pe toată durata de implementare a proiectului.</li> <li>Previziunile privind necesarul de flux financiar trebuie să aibă în vedere acest risc care poate surveni în perioada de derulare a oricărui proiect.</li> <li>Prin anticiparea nevoilor financiare și crearea de rezerve de disponibil care pot fi utilizate în astfel de situații acest risc poate fi eliminat.</li> <li>Grad de risc semnificativ.</li> <li>Responsabil: structurile relevante din cadrul AM PoCIDIF</li> </ul>
Risc intern - neîncadrarea în termenele de desfășurare a activităților proiectului.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Modificarea graficului de activități din punct de vedere al timpului alocat pentru fiecare activitate cu estimarea corectă a perioadei necesare pentru derularea acțiunilor propuse.</li> <li>Modificările trebuie efectuate în intervalul termenului de desfășurare a activităților, în perioada de implementare a proiectului și pe durata contractului de finanțare în mod justificat și corelate cu celelalte elemente care pot fi influențate de factorul timp - finanțare, justificarea activităților desfășurate.</li> <li>Prelungirea implementării parțiale sau totale a activităților peste limitele planificate duce la nefinanțarea activităților respective sau alocarea unor termene nejustificate de mari pentru activități care pot fi realizate într-un orizont de timp mic poate conduce la necorelarea acțiunilor și proceselor de management de proiect</li> <li>Grad de risc mediu.</li> <li>Responsabil: structura de evaluare PoCIDIF</li> </ul>



**Anexa 5. Lista partenerilor participanți la consultările organizate în vederea elaborării Planului de Evaluare PoCIDIF 2021-2027**

Nr. crt	Nume parteneri PoCIDF	Invitație transmisă	Reprezentant participant
1	Autoritatea de Management Programul Asistență Tehnică	da	Costin BURLACU
2	Ministerul Cercetării Inovării și Digitalizării – Organismul Intermediar pentru Cercetare	da	Claudia ȘTEFĂNESCU
3	Autoritatea pentru Digitalizarea României - Organismul Intermediar pentru Promovarea Societății Informaționale	da	Petrica CIUPITU
4	Ministerul Culturii	da	Monica DRĂGAN
5	CLUSTERO – Asociația Clusterelor din România	da	Cornelia MURARU IONEL
6	Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare în Informatică - ICI BUCUREȘTI	da	Gabriela TATU
7	Asociația Municipiilor din România	da	Constantin MITACHE
8	Institutul Național de Statistică	da	Daniela ȘTEFĂNESCU
9	Ministerul Educației	nu	
10	Academia Română	nu	
11	Guvernul României - Departamentul pentru Evaluare Integrată și Monitorizarea Programelor Finanțate din Fonduri Publice Europene	da	Andrei-Mihăiță PETICĂ
12	Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene, prin Direcția Generală Programare și Coordonare Sistem / Serviciul Unitatea Centrală de Evaluare	da	Mihaela IȘFAN
13	Autoritate de Management pentru Programul Sănătate	da	Valentin ROȘCA
14	Autoritate de Management pentru Programul Dezvoltare Durabilă	da	Mirela COSOVAN
15	Agenția pentru Dezvoltare Regională NORD-EST	da	Izabella GRADINESCU
16	Agenția de Dezvoltare Regională Nord-Vest	da	Cristian OTGON
17	Uniunea Generală a Industriașilor din România – UGIR	da	Ana-Maria ICĂTOIU

**Anexa 6. Colectarea altor teme de evaluare / observații transmise de către implementatori / părți interesate**

Nr. crt.	Propunere teme de evaluare AM PoCIDIF*	Observații/completări/propuneri teme de evaluare transmise de parteneri (stakeholderi)			
		OIC	UGIR	AMR	UCE
1.	Evaluarea contribuției intervențiilor PoCIDIF la realizarea obiectivelor generale ale programului: - Evaluarea contribuției la dezvoltarea capacităților de cercetare, inovare și adoptarea tehnologiilor avansate; - Evaluarea contribuției la îmbunătățirea conectivității digitale în administrația publică centrală și a mediului de afaceri; - Evaluarea contribuției privind digitalizarea în educație și cultură și promovarea domeniului e-guvernare; - Evaluarea contribuției privind dezvoltarea competențelor pentru specializare inteligentă, tranziție industrială și antreprenariat.	Evaluarea contribuției intervențiilor PoCIDIF la realizarea obiectivelor generale ale programului: - Evaluarea contribuției la dezvoltarea cercetării, inovării și tehnologiilor avansate; - Evaluarea contribuției la îmbunătățirea conectivității digitale în administrația publică centrală și a mediului de afaceri; - Evaluarea contribuției privind digitalizarea în educație și cultură și promovarea domeniului e-guvernare; - Evaluarea contribuției privind dezvoltarea competențelor pentru specializare inteligentă, tranziție industrială și antreprenariat.	- Evaluarea modului în care contribuția la dezvoltarea capacităților de cercetare și inovare a afectat competitivitatea pe plan internațional. - Examinarea detaliată a progreselor în digitalizarea serviciilor publice și a impactului asupra satisfacției cetățenilor și a mediului de afaceri. - Evaluarea impactului digitalizării în educație și cultură asupra accesibilității și incluziunii sociale. - Analiza impactului dezvoltării competențelor pe termen lung și a modului în care acestea contribuie la creșterea economică durabilă.	-	Tema de evaluare este prea generală. Sugerăm utilizarea Teoriei Schimbării (ToC) pentru identificarea temelor și întrebărilor de evaluare.
2.	Evaluarea relevanței nevoilor identificate pentru potențialii beneficiari ai PoCIDIF de dezvoltare și a contribuției la îndeplinirea obiectivelor specifice în domeniile cercetării/dezvoltării și inovării/specializării inteligente și în domeniul digitalizării la nivelul administrației publice centrale:	Evaluarea contribuției intervențiilor PoCIDIF la îndeplinirea obiectivelor specifice în domeniile cercetării/dezvoltării și inovării/specializării inteligente și în domeniul digitalizării la nivelul administrației publice centrale:	- Încorporarea unei analize a gradului în care nevoile se aliniază la tendințele și inovațiile globale în domeniile relevante. - Evaluarea modului în care PoCIDIF contribuie la reducerea decalajelor regionale în domeniile	-	Tema ar trebui clarificată pentru a se înțelege mai bine relevanța cui trebuie să fie evaluată.



	<p>domeniul digitalizării la nivelul administrației publice centrale:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Evaluarea relevanței continue a nevoilor de dezvoltare:</li> <li>- CDI/specializare inteligentă;</li> <li>- e-guvernare și digitalizare în educație și cultură și promovarea domeniului;</li> <li>- Evaluarea contribuției la îndeplinirea obiectivelor tematice;</li> <li>- Evaluarea contribuției la îndeplinirea recomandărilor specifice de țară;</li> <li>- Evaluarea contribuției la îndeplinirea cerințelor DNSH.</li> </ul>	<p>Evaluarea contribuției la îndeplinirea obiectivelor specifice;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Evaluarea contribuției la domeniile de specializare inteligentă selectate la nivel național</li> </ul>	<p>cercetării și digitalizării.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Analiza contribuției programului la realizarea Agendei 2030 și a Obiectivelor de Dezvoltare Durabilă ale ONU.</li> </ul>		
3.	<p>Evaluarea progresului înregistrat în acțiunile privind transferul tehnologic către operatorii economici de profil:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Câte acțiuni, în ce domenii,</li> </ul> <p>Impactul în piață / evaluarea dezvoltării operatorilor economici ca urmare a implementării proiectelor pentru transfer tehnologic</p>	<p>Evaluarea progresului înregistrat privind transferul tehnologic către mediul privat:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- În ce domenii s-a realizat transferul tehnologic?</li> </ul> <p>Impactul în piață/evaluarea dezvoltării mediului privat, ca urmare a implementării proiectelor care vizează transferul tehnologic.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Evaluarea calității și relevanței tehnologiilor transferate în raport cu nevoile și capacitatea operatorilor economici.</li> <li>- Analiza modului în care transferul tehnologic contribuie la inovare și la crearea de locuri de muncă de calitate.</li> </ul>	-	<p>Evaluarea progresului înregistrat în acțiunile privind transferul tehnologic către operatorii economici de profil:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Câte acțiuni și de ce tipuri, în ce domenii,</li> </ul> <p>Impactul în piață / evaluarea dezvoltării operatorilor economici ca urmare a implementării proiectelor pentru transfer tehnologic</p>
4.	<p>Evaluarea aplicării principiilor orizontale:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Evaluarea promovării egalității între femei și bărbați, nediscriminării și accesibilității;</li> </ul>	<p>Evaluarea aplicării principiilor orizontale:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Evaluarea promovării egalității între femei și bărbați, nediscriminării și accesibilității;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Evaluarea impactului măsurilor de promovare a egalității de gen și de combatere a discriminării asupra grupurilor vulnerabile.</li> <li>- Analiza contribuției PoCIDIF la realizarea obiectivelor de</li> </ul>	-	<p>Evaluările de la nivelul Acordului de vizează, printre altele, și modul în care sunt integrate principiile orizontale (egalitatea între femei și bărbați, nediscriminarea,</p>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Evaluarea promovării principiului dezvoltării durabile;</li> <li>- Evaluarea modului de adresare a schimbărilor demografice.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Evaluarea promovării principiului dezvoltării durabile;</li> <li>- Evaluarea modului de adresare a schimbărilor demografice</li> </ul>	dezvoltare durabilă, inclusiv impactul asupra mediului.		accesibilitatea, dezvoltarea durabilă).
5.	<p>Evaluarea mecanismelor și capacității de implementare a PoCIDIF:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Evaluarea complementarității cu celelalte priorități și mecanismele de coordonare PoCIDIF;</li> <li>- Evaluarea impactului PoCIDIF asupra beneficiarilor.</li> </ul>	<p>Evaluarea mecanismelor și capacității de implementare a PoCIDIF:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Evaluarea complementarității intervențiilor finanțate din POCIDIF cu celelalte programe și mecanismele de coordonare implementate;</li> <li>- Evaluarea satisfacției potențialilor beneficiari și a beneficiarilor cu privire la PoCIDIF.</li> </ul>	<p>- Analiza adaptabilității și flexibilității mecanismelor de implementare în fața schimbărilor de context sau a provocărilor neprevăzute.</p> <p>- Evaluarea modului în care PoCIDIF contribuie la consolidarea capacităților instituționale la nivel național și regional.</p>	-	<p>Evaluarea ar putea viza și complementaritatea intervențiilor PoCIDIF cu intervențiilor propuse de PR, PEO și PNRR.</p> <p><i>Evaluarea impactului PoCIDIF asupra beneficiarilor.</i></p> <p>- formulare prea largă</p>
6.	<p>Impactul asupra competitivității IMM-urilor:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Evaluarea privind rata de supraviețuire a IMM-urilor;</li> <li>- Evaluarea privind rata internă de rentabilitate;</li> <li>- Evaluarea impactului utilizării instrumentelor financiare;</li> <li>- Identificarea impactului general ca urmare a implementării investițiilor;</li> <li>- Identificarea efectelor nete care depășesc grupurile țintă vizate.</li> </ul>	<p>Impactul implementării planului de comunicare :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Evaluarea privind rata de supraviețuire a IMM-urilor;</li> <li>- Evaluarea privind rata internă de rentabilitate;</li> <li>- Evaluarea impactului utilizării instrumentelor financiare;</li> <li>- Identificarea impactului general ca urmare a implementării investițiilor;</li> <li>- Identificarea efectelor nete care depășesc grupurile țintă vizate.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Analiza detaliată a impactului diferitelor instrumente financiare asupra diferitelor tipuri de IMM-uri (de exemplu, startup-uri față de companii cu vechime).</li> <li>- Evaluarea modului în care PoCIDIF contribuie la creșterea inovării și la adoptarea de tehnologii noi în rândul IMM-urilor.</li> </ul>	-	<i>Evaluarea impactului utilizării instrumentelor financiare se poate constitui într-o temă de evaluare separată.</i>
7.	<p>Impactul implementării planului de comunicare:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Evaluarea impactului asupra pieței/beneficiarilor/ persoanelor interesate</li> </ul>	<p>Impactul implementării planului de comunicare:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Evaluarea impactului asupra pieței/beneficiarilor/ persoanelor interesate</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Evaluarea eficacității diferitelor canale de comunicare utilizate și a modului în care acestea ajung la grupurile țintă.</li> <li>- Analiza feedback-ului</li> </ul>	-	



	d.p.d.v. solicitări de finanțare; - Evaluarea interesului asupra pieței/beneficiarilor /persoanelor; - Evaluarea procedurilor de comunicare; Evaluarea reacției/agilității.	d.p.d.v. al solicitărilor de finanțare; - Evaluarea interesului asupra pieței/beneficiarilor /persoanelor; - Evaluarea instrumentelor și mecanismelor de comunicare; Evaluarea reacției/agilității	primit de la beneficiari și de la alte părți interesate cu privire la comunicarea PoCIDIF.		
8.	-	-	-	Impactul asupra serviciilor publice destinate cetățenilor: - Evaluarea privind servicii publice noi digitalizate - Evaluare privind numărul de cetățeni beneficiari/ utilizatori de servicii publice digitale	
9					Evaluarea ex-post a intervențiilor POC 2014-2020 în domeniul cercetării dezvoltării inovării (CDI) AP1 <b>Tip de evaluare:</b> Evaluare de impact <b>Abordare metodologică:</b> Evaluare bazată pe teorie, ECI, studii de caz <b>Termen:</b> la 2 ani de la finalizarea proiectelor
10					Evaluarea impactului pe termen mediu și lung a intervențiilor POC 2014-2020 în domeniul tehnologiei informației și comunicațiilor (AP2) care au vizat: -finanțarea întreprinderilor pentru



					<p>dezvoltarea de produse și servicii TIC (P 2b, OS 2.2); analiza efectelor propagate care depășesc grupul țintă, respectiv a beneficiarilor produselor dezvoltate.</p> <p>-finanțarea aplicațiilor TIC pentru e-guvernare, e-învățare, e-incluziune, e-cultura și e-sănătate (P 2c, OS2.3).</p> <p><b>Tip de evaluare:</b> Evaluare de impact</p> <p><b>Abordare metodologică:</b> Evaluare bazată pe teorie, ECI, studii de caz</p> <p><b>Termen:</b> înainte de extinderea finanțării/ la 2 ani de la finalizarea proiectelor</p>
--	--	--	--	--	--

- Temele generale vor fi adaptate pentru a obține subiecte de evaluare specifice legate de OS/acțiune.